

## UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES CHIMBOTE FACULTAD DE CIENCIAS E INGENIERÍA

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN

PROPUESTA DE MEJORA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE PARA LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2020.

# TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN

#### AUTORA

FLORES HUAYNALAYA BETSI SHEELA

ORCID: 0000-0003-4295-6839

**ASESORA** 

RALLI MAGIPO, LIZBETH GIOVANNA

ORCID: 0000-0002-5034-7024

CAÑETE - PERÚ

2022

## 1. TÍTULO

PROPUESTA DE MEJORA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE PARA LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2020.

## 2. EQUIPO DE TRABAJO

#### **AUTORA**

Flores Huaynalaya, Betsi Sheela

ORCID: 0000-0003-4295-6839

Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote, Estudiante de Pregrado, Cañete, Perú

#### **ASESORA**

Ralli Magipo, Lizbeth Giovanna

ORCID: 0000-0002-5034-7024

Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote, Facultad de Ciencias e Ingeniería,

Escuela Profesional de Administración, Cañete, Perú

#### **JURADO**

Rosillo De Purizaca, María del Carmen

ORCID: 0000-0003-2177-5676

Salinas Gamboa, José Germán

ORCID: 0000-0002-8491-0751

Mino Asencio, María Isabel

ORCID: 0000-0003-1132-2243

## 3. HOJA DE FIRMAS

Mgtr. Rosillo De Purizaca, María del Carme			
Presidente			
Mgtr. Salinas Gamboa, José Germán			
Miembro			
Dra. Mino Asencio, María Isabel			
Miembro			
Mgtr. Ralli Magipo, Lizbeth Giovanna			

Asesora

#### **DEDICATORIA**

A Dios quien siempre estuvo sosteniéndome y nunca permitió que me rindiera y pude alcanzar mi sueño.

A mis hijos Joaquín y Eimy quienes son mi mayor motivación para alcanzar este éxito.

A mis padres Juan y Natividad quienes, con su apoyo incondicional y por la confianza que depositaron en mí, hicieron que llegara hasta el final, cumpliendo así un sueño deseado.

## 4. AGRADECIMIENTO

Agradecer a Dios por darme las fuerzas y valor para realizar uno de los anhelos más deseado de mi vida.

Agradecer a la Universidad Católica los Ángeles de Chimbote.

#### 5. RESUMEN

Esta investigación tuvo como objetivo determinar la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020. Se empleó la metodología nivel descriptivo, tipo cuantitativa, diseño no experimental y corte transversal. El alcance del estudio se desarrolló en el distrito de San Vicente. Para el recojo de información se utilizó como técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario. La encuesta consta de 18 preguntas, en donde 12 van dirigidas a la variable de atención al cliente y 06 a la variable de gestión de calidad, con alternativa definidas mediante la escala de Likert. Los resultados de la investigación evidenciaron que el 94% de las personas encuestadas indican estar completamente de acuerdo con la atención brindada por el lubricentro, el 92% de las personas encuestadas indican estar completamente de acuerdo con la actitud de los trabajadores, el 91% de las personas encuestadas indican estar completamente de acuerdo con la comunicación que existe entre los clientes y el vendedor, el 100% de los trabajadores encuestados indican estar completamente de acuerdo con los objetivos y metas de la empresa. Por lo que se concluye elaborar una propuesta de mejora orientada en atención al cliente para la calidad a través de capacitaciones y de un trato cordial, empático y eficiente con el cliente, el cual permitirá generar mayor demanda y satisfacción del cliente.

Palabras Clave: Atención al cliente, Gestión, Calidad, Micro y pequeñas empresas.

#### **ABSTRACT**

The objective of this research was to determine the proposal to improve customer service for quality management in micro and small companies in the service sector, lubricant centers, Lubricentro Pupy case, district of San Vicente, Cañete, 2020. The methodology was used descriptive level, quantitative type, non-experimental design and cross section. The scope of the study was developed in the district of San Vicente. For the collection of information, the survey was used as a technique and the questionnaire as an instrument. The survey consists of 18 questions, where 12 are addressed to the customer service variable and 06 to the quality management variable, with alternatives defined using the Likert scale. The results of the investigation showed that 94% of the people surveyed indicate that they are completely in agreement with the care provided by the lubricant center, 92% of the people surveyed indicate that they are completely in agreement with the attitude of the workers, 91% of the people surveyed indicate that they are completely in agreement with the communication that exists between the clients and the seller, 100% of the workers surveyed indicate that they are completely in agreement with the objectives and goals of the company. Therefore, it is concluded to develop a proposal for improvement aimed at customer service for quality through training and a cordial, empathic and efficient treatment with the client, which will allow generating greater demand and customer satisfaction.

Keywords: Customer Service, Management, Quality, Micro and small businesses.

## 6. CONTENIDO

1.	TÍTULO	ii
2.	EQUIPO DE TRABAJO	. iii
3.	HOJA DE FIRMAS¡Error! Marcador no defini	do.
4.	AGRADECIMIENTO	. vi
5.	RESUMEN	, vii
6.	CONTENIDO	ix
7.	ÍNDICE DE TABLAS	. xi
I. IN	NTRODUCCIÓN	1
II. R	EVISION DE LA LITERATURA	6
2.1.	Antecedentes	6
2.2.	Marco Teórico	. 19
2.3.	Marco Conceptual	. 34
III.	HIPÓTESIS	. 35
IV.	METODOLOGÍA	. 36
4.1.	Diseño de la Investigación	. 36
4.2.	Población y Muestra	. 36
4.3.	Definición y operacionalización de variables y los indicadores	. 39
4.4.	Técnica de instrumento	. 41
4.5.	Plan de análisis	. 42

4.6.	Matriz de Consistencia	443		
4.7.	Principios éticos	44		
V. RE	SULTADOS	46		
5.1.	Resultados	46		
5.2.	Análisis de Resultado	64		
VI.	CONCLUSIONES	69		
6.1.	RECOMENDACIONES	71		
Referencias Bibliográficas				
Anexo	S	822		
Anexo	1: Cronograma de actividades	82		
Anexo	2:Presupuesto	83		
Anexo	3: Informes de expertos	84		
Anexo	4: Consentimiento informado	93		
Anexo	5: Instrumento de recolección de datos	93		
Anexo	6: Registro nacional - REMYPE	93		
Anevo	7. Evidencias	03		

## 7. ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: La atención que brinda el lubricentro es la adecuada	16
Tabla 2: El personal del lubricentro lo atendio con respeto y amabilidad4	<del>1</del> 7
Tabla 3: El lubricentro atiende sus quejas y reclamos	<del>1</del> 8
Tabla 4: El servicio que realiza es el adecuado4	<del>1</del> 8
Tabla 5: El vocabulario del personal del lubricentro es el adecuado5	50
Tabla 6: El entusiasmo del personal que le atendio es el adecuado5	50
Tabla 7: La comunicación cliente - vendedor es buena5	52
Tabla 8: Considera usted que el personal son empaticos con los clientes 5	3
Tabla 9: El personal que le atendio son pacientes al momento de brindale el servicio 5	54
Tabla 10: Usted percibe que los trabajadores del lubricentro tienen un trato amable 5	54
Tabla 11: Considera usted que el personal atienden de manera cortez a los clientes 5	55
Tabla 12: Considera ustud que la calidad del servicio que recibio del lubricentro	
satisface sus espectativa	56
Tabla 13: Consideras que la empresa cumple con los objetivos y metas para brindar un	ıa
atención de calidad5	58
Tabla 14: La empresa cumple con fidelizar a traves de sus productos o servicios 5	58
Tabla 15: Estas de acuerdo que el jefe o dueño inspeccione que exista un buen	
servicio6	50
Tabla 16: <i>La empresa tiene variedad para elegir el producto deseado</i> 6	51
Tabla 17: Consideras que los procesos que tiene la empresa para asegurar un buen	
servicio al cliente son los apropiados6	52

alta	63
INDICE DE FIGURA	
Figura 1. Disposición previa	46
Figura 2. Respeto y amabilidad	47
Figura 3. Implicación a la respuesta	48
Figura 4. Servicio al cliente	49
Figura 5. Vocabulario adecuado	50
Figura 6. Entusiasmo	51
Figura 7. Habilidad de comunicación	52
Figura 8. Empatia con el cliente	53
Figura 9. Paciencia	54
Figura 10. Manejo de estrés	55
Figura 11. Carisma	56
Figura 12. Conocimiento sobre la empresa	57
Figura 13. Objetivo.	58
Figura 14. Objetivo	59
Figura 15.Supervisar	60
Figura 16. Cumplimiento	61
Figura 17. Proceso	62
Figura 18. Productividad	63

### I. INTRODUCCIÓN

Actualmente las micro y pequeñas empresas son fuentes de trabajo para muchas personas, también aportan en gran parte al desarrollo económico de los países. El Perú es considerado internacionalmente cono generadores de iniciativa emprendedora el cual es muy importante para nuestra economía.

Hoy en día las micros y pequeñas empresas son de importancia para la generación de empleos y reducción de la pobreza, pero en ciertas ocasiones la mayoría de las empresas llegan a fracasar sin superar el primer año de creación y esto se debe a que los dueños o administradores no aplican una buena atención al cliente y es por ello que los clientes pocas veces quedan satisfecho.

Las micro y pequeñas empresas constituyen la principal fuente de la economía en España, dado que más del 90% del tejido empresarial se conforma por MYPEs, pero desde el comienzo de la crisis la mayoría de estas empresas han llegado a desaparecer, debido a que no han fortalecido la calidad de sus productos y servicios, por ende, se puede decir que al no generar un valor agregado, no se puede marcar la diferencia en un entorno cada vez más competitivo. García. (2015).

En México generan cerca del 72% de los empleos formales de la economía, no obstante, la mayor parte de estas empresas tienen errores que los lleva al fracaso, es este caso el principal problema es ofrecer cosas imposibles a los clientes, es decir los clientes no cuentan con la seguridad de que las micros y pequeñas empresas cumplan con lo que prometen. Forbes Staff. (2015).

En América Latina, las pequeñas y medianas empresas enfrentan un reto por dar respuesta a las expectativas que tienen sus clientes. El 76% de clientes esperan una mejor atención por parte de las MYPEs. El 74% de los empresarios líderes en el servicio de la atención al cliente afirma que el éxito es interactuar con los consumidores. En otras palabras el empresario debe responder satisfactoriamente las demandas de los clientes sin importar el canal de comunicación. Portafolio. (2020).

En el Perú la SUNAT refiere que más de un millón de empresas inscritas 95% son microempresas, 4% son pequeñas empresas y 1% son medianas y grandes empresas, por lo que se considera que las MYPEs son de vital importancia para el crecimiento del Perú, según Esan; sin embargo recién en las instituciones financieras bancarias y no bancarias se están tomando algunas medidas positivas para mejorar el financiamiento hacia las MYPEs. Por otro lugar en el Perú las micro y pequeñas empresas son fuentes de progreso y desarrollo del país, dado que representan más del 98% del tejido empresarial, no obstante el principal problema que impide el desarrollo de estas empresas es la deficiente gestión en atención al cliente, en este caso a pesar de que existe una gran demanda por satisfacer, no son capaces de captar nuevos clientes, se puede decir que las micros y pequeñas empresas se encuentran desorganizadas, por ende no logran crear estrategias que contribuyan a atraer nuevos clientes. Vanguardia Financiera. (2017).

En el 2017 el Perú contaba con 1.7 millones de micro y pequeñas empresas, sin embargo más del 50% desaparece del mercado en los primeros tres años de creación. La corta vida de las micro y pequeñas empresas se debe a la ausencia de los clientes, un

problema que se genera por la falta de adaptación y por el servicio que se brinda. Los emprendedores se enfocan más en su producción y también realizan varias actividades el cual descuidan la gestión de calidad y el servicio al cliente. Perú 21. (2018).

El 75.5% de las micro y pequeñas empresas consideran que producir con calidad le concede un mejor posicionamiento en el mercado. Solo el 12.4% de micro y pequeñas empresas cuentan con una certificación de proceso para la gestión o producto, esto se debe a la falta de información que tiene los emprendedores y no al costo de la certificación. Gestión. (2018).

El lubricentro Pupy con número de RUC 20601802733, se encuentra ubicada en Urb. Sindicato de Choferes Mz. K Lt. 13 del distrito de San Vicente, encargado de brindar el servicio de cambio de aceites y lavado de autos. Las características de las cuales se empleó en la empresa, fue determinar qué acciones primordiales de la organización debió ser innovadas para generar mayor ingreso, tener mejor relación con el cliente cumpliendo con los valores y el profesionalismo, para cumplir así con sus expectativas y así tener una buena satisfacción por parte del cliente. También se identificó si los trabajadores cumplen con los conocimientos adecuados para cumplir dicha labor, si bien es cierto los clientes son pilares fundamentales para la empresa, por lo que fue importante conocer y cumplir con sus expectativas.

Por lo cual se planteó el siguiente enunciado: ¿Cuál es la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020?

Para poder dar respuesta se planteó el siguiente objetivo general:

Elaborar la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

La cual también se planteó los siguientes objetivos específicos:

Describir las características de la atención al cliente en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

Describir las características de la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

Determinar la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

Este trabajo se justificó a nivel teórico, porque permite poder conocer una de las principales características de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micros y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020. De esta manera saber si se aplica las soluciones para realizar un óptimo desarrollo, aportando teorías y conocimientos sobre la atención al cliente y gestión de calidad.

Este trabajo se justificó a nivel práctico ya que pretende aportar al empresario y a la comunidad una herramienta de consulta el cual le ayudara a tomar decisiones para el bien de la microempresa y también poder incrementar un adecuado sistema de gestión de calidad para el Lubricentro Pupy.

Este trabajo se justificó a nivel metodológico; por los siguientes aspectos; porque permite conocer el trabajo que se está realizando ya que servirá como base para poder realizar otras investigaciones con similitud en diferentes sectores.

La metodología que se utilizó en la investigación es con un enfoque cuantitativo, con un nivel de investigación descriptivo, de diseño transversal – no experimental, la población estuvo compuesta por 1 mype del sector servicio, rubro lubricentros, del distrito de San Vicente – Cañete, la muestra 1 estuvo conformada por 278 clientes, y la muestra 2 estuvo conformada por 6 trabajadores del Lubricentro Pupy, para la recolección de datos se utilizó como técnica la encuesta, usando como instrumento el cuestionario.

Entre los principales resultados se evidencia que el 91% de los clientes encuestadas indican estar completamente de acuerdo con la comunicación que existe entre los clientes y el vendedor y el 100% de los trabajadores encuestados indican estar completamente de acuerdo con los objetivos y metas de la empresa. Por lo que se concluye elaborar una propuesta de mejora orientada en atención al cliente para la calidad a través de capacitaciones y de un trato cordial, empático y eficiente con el cliente, el cual permitirá generar mayor demanda y satisfacción del cliente.

#### II. REVISION DE LA LITERATURA

#### 2.1. Antecedentes

#### **Internacional**

Andrade y Escalante (2015). En su tesis titulada, Análisis del Servicio al Cliente para mejorar el Proceso de Comercialización de la empresa Bultrims S. A. ubicada en la ciudad de Guayaquil en el año 2014, tesis para obtener el título profesional de Ingeniero Comercial. Tuvo como objetivo general; Medir la satisfacción del cliente de la empresa y buscar estrategias de servicio para la creación de valor. La metodología fue de tipo descriptivo – explicativas, con métodos cualitativos y cuantitativos, de nivel empírico con un método histórico - lógico. Su población es de 209 personas. Los resultados obtenidos evidencia que el 44.5% indica que ha percibido el servicio de bueno a regular, el 43.75% indica que el cliente ha percibido la entrega del servicio de regular hacia bueno y el 54.5% indica que el cliente ha percibido la actitud del cliente interno de bueno hacia muy bueno. En conclusión, se realizó técnicas de ventas y se mejoró el servicio al cliente, manteniendo de esta manera nuevos clientes así se pudo recuperar nuevos clientes perdido de la cartera, se mejoró las debilidades de la empresa y volverlas fortaleza de la competencia y mantenerse como líderes del mercado. Es importante manejar y llevar un buen control de las ventas, llevar un mejor control de la cartera de clientes, para de esta manera no perder clientes.

Chicaiza (2018). En su tesis titulada, Estrategia comercial para la atención al cliente en el sector automotriz basado en una herramienta tecnológica móvil, en la ciudad de Ambato – Ecuador, tesis para obtener el título profesional de Ingeniera de

Empresas. Tuvo como objetivo general; Desarrollar una estrategia comercial de atención al cliente en el sector automotriz basado en una herramienta tecnológica móvil, para satisfacción del cliente. La metodología fue tipo descriptivo, con un enfoque cuantitativo, con una técnica e instrumentos propios, con un enlace de investigación exploratorio, se usó las variables geográficas para la segmentación, con un total de muestra de 79 establecimientos. Los resultados obtenidos evidencia que el 67% de vendedores indican que conocen los tipos de clientes, mientras el 33% indican no conocer los tipos de clientes. El 94% de vendedores indican que se plantean ventas mensuales para poder generar mayores ingresos, mientras el 6% indican no plantearse metas de ventas mensuales. El 83.5% de los vendedores indican que la empresa le brinda capacitaciones constantes, mientras el 16.5% indican no recibir capacitaciones constantes. El 100% de vendedores indican que utilizan herramienta tecnológica móvil para la explicación de sus productos. El 55.7% indica que una ventaja importante en la atención al cliente seria la optimización de tiempo, el 24.1% indica que una ventaja de atención al cliente seria la satisfacción del cliente, el 12.7% indica que una ventaja importante en la atención al cliente seria la fidelización del cliente, 3.8% indica que una ventaja importante en la atención al cliente seria mayor rentabilidad, el 3.8% indica que una ventaja importante en la atención al cliente sería mejor posicionamiento en el mercado automotriz. En conclusión se determinó que la estrategia comercial está relacionada con diversos departamentos de una empresa y organización, de esta manera permite aprovechar al máximo los recursos y así satisfacer las necesidades y deseos del cliente. La mayoría de los vendedores conocen a sus clientes y tienen habilidades de ventas.

Santamaría (2016). En su tesis titulada, Análisis de la calidad del servicio posventa y la satisfacción de clientes de los concesionarios de la industria automotriz en Colombia, tesis para obtener el título de Magister en Administración. Tuvo como objetivo general; Identificar y analizar los aspectos que impactan en la satisfacción de los clientes de los concesionarios de la industria automotriz en Colombia, frente a la calidad del servicio posventa, mediante la aplicación de un estudio de caso a partir de la implementación del modelo SERVPERF. La metodología fue tipo descriptivo, inductivo, deductivo, con un diseño de investigación mixto (cuantitativo y cualitativo), se aplicó la escala de SERVPERF, con un muestreo no probabilístico de 139 clientes. Los resultados obtenidos evidencia que el 77% se los clientes indican que entregan el servicio en el tiempo estimado, el 76% de los clientes indican que la empresa resuelve sus dudas, el 77% de los clientes indican que el servicio que brindan es rápido, el 76% de los clientes indican que los empleados le inspira confianza, el 76% de los clientes indican que el concesionario utiliza equipos de tecnología, 77% de los clientes indica que las instalaciones del concesionario es el adecuado, el 92% indican que si conocen el tiempo estimado por el servicio que le brindan. En conclusión, se pudo identificar los factores que influyen en la satisfacción al cliente, así como la relevancia de cada una de las dimensiones y poder cumplir con las expectativas de los clientes.

Jurado (2014). En su tesis titulada, Calidad de la gestión en el servicio y atención al cliente para el mejoramiento de las operaciones internas en restaurantes de lujo en el centro histórico de la ciudad de Quito, tesis para optar el título profesional de magister en administración de empresas con mención en gerencia de la calidad y productividad.

Tuvo como objetivo general; La investigación se aplicó herramientas de gestión para mejorar el servicio, de la Norma Española UNE 93200:2008 - Carta de Servicios, el cual es un documento que nos da información sobre los servicios y actividades que la empresa adquiere con los clientes. La metodología fue la elaboración de la carta de servicios con sus cinco fases principales. Los resultados obtenidos evidencia que el 81% de los clientes indicaron que el estado de las instalaciones es muy bueno, el 64% de los clientes indicaron que la seguridad de las instalaciones es muy buena, el 79% de los clientes indicaron que los espacios son cómodos y agradables, 92% de los clientes indicaron que el servicio prestado es muy bueno, el 93% de los clientes indicaron que la discreción y el respeto es muy buena, el 82% de los clientes indicaron que el servicio es rápido y ágil, 88% de los clientes indicaron que el personal escucha y responde sus inquietudes, el 89 % de los clientes indican que el personal tiene conocimiento para atender sus necesidades, el 89% de los clientes indican el personal les inspiro confianza, el 95% de los clientes califico de muy buena al servicio brindado. En conclusión, la mayoría de los clientes calificaron el servicio como muy bueno el cual significa que el restaurante cumple con todas las expectativas de los clientes. Es importante fidelizar al personal para brindar una atención de calidad, de esta forma también fidelizaremos a nuestros clientes.

Chávez, Gómez y Martínez (2015). En su tesis titulada, Estrategias de Servicio al Cliente para proporcionar un servicio eficiente al usuario en la dirección general de correos de el Salvador, tesis para optar el título profesional de Licenciada en Administración. Tuvo como objetivo general; Es realizar la investigación de campo para

conocer la situación actual del servicio que ofrece la Dirección General de Correos de El Salvador. La metodología fue analítico de nivel deductivo, de tipo correlacional, con un diseño no experimental, se utilizó como técnica la encuesta y como instrumento cuestionario, con una muestra aplicada a 131 clientes. Los resultados obtenidos evidencia que el 33% de los trabajadores indican que la empresa no brinda capacitaciones, el 100% de los empleados indican que los precios que brinda la empresa son bajos, el 83% consideran que los precios son competitivos, el 50% indican que la empresa no ofrece promociones a sus clientes, el 83% de los clientes indican que son puntuales y responsables en cuanto al servicio recibido, el 97% de los clientes se encuentran satisfecho con el servicio. En conclusión; el departamento de atención al cliente no posee filosofía propia, no cuenta con estrategias publicitarias el cual pueda mantener informados a los usuarios, el departamento de atención al cliente no cuenta con estrategias de capacitación. Es importante trabajar en la capacitaciones del personal, de esta manera ayudara a los clientes en resolver sus dudas.

#### Nacional

Almestar (2017). En su tesis titulada, *Caracterización de la Competitividad y*Atención al Cliente en la Mype del rubro Pollerías en la Urbanización Ignacio Merino —

Piura, año 2017, tesis para obtener el título profesional de Licenciada en

Administración. Tuvo como objetivo general: Determinar las características que tiene la competitividad y atención al cliente en las MYPE del rubro pollerías en urb. Ignacio Merino I y II etapa — Piura, año 2017. La metodología fue tipo descriptiva, de nivel cuantitativo y con un diseño no experimental de corte transversal, con una muestra

aplicada a 384 personas, con un cuestionario de 32 preguntas cerradas. Los resultados obtenidos evidencia que el 68% de los clientes indico que la mayor fortaleza es la infraestructura, el 67% de los clientes indico que la calidad de servicio es buena, el 73% observo que los trabajadores se encuentran bien informados respectos a los productos, el 57% indico que atienden sus consultas y dudas, el 53% no se consideró un cliente fiel. En conclusión; la fortaleza más notoria en las mayorías de las MYPE es la infraestructura, la calidad de servicio es muy buena, los clientes no perciben que exista una pollería líder en la urb. Ignacio Merino. También se determinó que los trabajadores de las pollerías están informados de los productos que ofrecen, por otro lado los clientes no se consideran fieles al servicio por lo que cambiarían de pollería si hubiese una propuesta mejor. Finalmente se consideró que las MYPE no se interesan por mejorar el factor de la Atención al Cliente. Es importante fidelizar, observar que muestren interés por nuestros productos, de esta manera ellos serán nuestro portavoces para poder captar más clientes.

Arhuis y Campos (2016). En su tesis titulada, *Influencia de la Calidad de Servicio* en la Satisfacción de los Clientes de la empresa Automotriz San Cristóbal – Huancayo 2015, tesis para obtener el título profesional de Licenciado en Administración. Tuvo como objetivo general: Determinar de qué manera la calidad de servicio influye en la satisfacción de los clientes de la empresa Automotriz San Cristóbal – Huancayo 2015. La metodología fue tipo descriptivo – explicativo, con un método científico, inductivo – deductivo y analítico – sintético con un instrumento de variable independiente SERVPERF y de variable dependiente la escala de satisfacción del cliente. Los

resultados obtenidos evidencia que el 55% de los clientes indican estar de acuerdo que la empresa muestra interés ante un problema, el 25% de los clientes indica estar en desacuerdo con que la empresa concluye el servicio en el tiempo prometido, el 44% de los clientes indican estar de acuerdo que la empresa brinda una información adecuada, el 55.6% indica estar de acuerdo con la atención rápida que brinda la empresa, 33.3% indica estar de acuerdo con la confianza que transmite la empresa, el 38.9% indica estar de acuerdo con la amabilidad que brinda la empresa. En conclusión; la calidad del servicio influye en la satisfacción de los clientes de la Empresa Automotriz San Cristóbal, también se desarrolló una propuesta de mejora sobre la calidad del servicio. La empresa debería implementar propuestas de mejoras y estrategias en la calidad del servicio.

Gómez (2020). En su tesis titulada, *Gestión de calidad bajo el enfoque en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas rubro hospedaje en el distrito de la Esperanza – Trujillo año 2018*, tesis para optar el título profesional de Licenciado en Administración. Tuvo como objetivo general; Determinar cómo es la gestión de calidad bajo el enfoque de atención al cliente en las micro y pequeñas empresas, rubro hospedaje en el distrito la Esperanza, Trujillo año 2018. La metodología fue de tipo cuantitativo, de nivel descriptivo y con un diseño no experimental – descriptivo, con una población de 10 de representantes de las mypes del rubro hospedaje y una muestra de 40 empresas, la técnica que se utilizo es la encuesta y como instrumento el cuestionario con 20 preguntas. Los resultados obtenidos evidencia que el 80% de los encuestados indican que si tienen conocimiento sobre gestión de calidad, el 100% de los encuestados indican

que la gestión de calidad ayudan a alcanzar los objetivos y metas, el 90% de los encuestados indican que tienen conocimiento de atención al cliente, 100% de los encuestados indican que la atención al cliente es fundamentas para que el cliente regrese al establecimiento, el 90% de los encuestados utiliza la comunicación como herramienta, el 90% de los encuestados indican que la atención que brindan al cliente es buena, el 50% de los encuestados indican que dan un buen servicio, por lo que tienen clientes satisfecho. En conclusión; la atención que brindan a sus clientes es buena y tienen clientes satisfecho ya que le brindan un buen servicio, esto hace que los clientes regresen al establecimiento.

Bueno (2018). En su tesis titulada, *Gestión de calidad en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas, sector servicio, rubro restaurantes en la Urb. 21 de Abril, Chimbote, 2016*, tesis para optar el título profesional de Licenciada en Administración. Tuvo como objetivo general; Describir las principales características de Gestión de calidad en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas, sector servicio, rubro restaurantes en la Urb. 21 de Abril, Chimbote, 2016. La metodología fue de diseño no experimental – transversal – descriptivo, se utilizó una población de 8 micro y pequeñas empresas con una muestra del 100% de la población, la técnica que se utilizó en la encuesta y el instrumento que se utilizó el cuestionario. Los resultados obtenidos evidencia que el 62.5% de los encuestados no conoce el termino gestión de calidad, el 62.5% utiliza la atención al cliente como herramienta de gestión, el 50.0% de los encuestados aseguran que la atención al cliente es fundamental para que un cliente regrese al establecimiento, el 62.5% asegura que la atención que brinda el

establecimiento es buena. En conclusión; la mayoría de los representantes no conoce el termino de gestión de calidad, pero aplica la técnica de atención al cliente, también consideran que el personal tiene poca iniciativa, los cuales miden el rendimiento de su personal atreves de la observación.

Paredes (2018). En su tesis titulada, Gestión de calidad bajo el enfoque en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas sector servicio, rubro lubricentros en la avenida José Gálvez distrito de Chimbote, provincia del Santa, año 2017, tesis para obtener el título de bachiller en ciencias administrativas. Tuvo como objetivo general; determinar las características de la gestión de calidad bajo el enfoque en la atención al cliente en las micro y pequeñas empresas sector servicio – rubro lubricentros en la avenida José Gálvez, distrito de Chimbote, provincia Del Santa, año 2017. La metodología fue de diseño no experimental – transversal – descriptiva. Con una muestra de 09 Micros y Pequeñas Empresas de una población de 09 Micros y Pequeñas Empresas, se utilizó la técnica de la encuesta con un cuestionario de 23 preguntas. Los resultados obtenidos evidencia que el 55.56% de los representantes indican que brindan un servicio de calidad, el 88.89% de los encuestados indican no usan un liderazgo, el 77.78% de los encuestados indican que no reciben capacitación, el 100% de los encuestados indican que cuentan con visión y misión de la empresa, el 88% de los encuestados identifican los gustos y preferencia de sus clientes, 100% de los clientes están conformes con el servicio que brinda la empresa, el 100% de los clientes indican que los productos que utiliza la empresa son de garantía, 66.67% de los clientes indican que los trabajadores utilizan la amabilidad y el respeto. En conclusión; la mayoría de las

micro y pequeñas empresa brinda un servicio de calidad, son formales, identifican los gustos y preferencia de sus clientes y logran la máxima rentabilidad en sus empresas.

#### Regionales

Huamani (2020). En su tesis titulada, Propuesta de mejora en Atención al Cliente para la Gestión de Calidad de las micro y pequeñas empresas del sector comercial rubro Panaderías, caso: Panadería La Merced y Punto, Imperial, Cañete 2019, tesis para obtener el título profesional de Licenciada en Administración. Tuvo como objetivo general; Elaborar una propuesta de mejora de atención al cliente para la gestión de calidad de las micro y pequeñas empresas del sector comercial – rubro panaderías, caso: Panadería La Merced y Punto – Imperial, Cañete 2019. La metodología fue de tipo cuantitativo de nivel descriptivo, con un diseño transversal no experimental, con una muestra de 205 clientes para lo cual se utilizó la técnica de la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados obtenidos evidencia que el 80% de los empleados manifestaron que no cuenta con productos variados, el 60% de los colaboradores indicaron que no solucionan reclamos, el 51% de los clientes indican que ofrecen un buen servicio, el 42% de los clientes indican que la atención no es rápida, 44% de los clientes indican que no atienden con amabilidad y eficiencia, el 48% de los clientes manifestaron que el personal está calificado para brindar el servicio, el 73% de los clientes indican que no ofrecen ofertas ni promociones. En conclusión; la panadería no satisface las expectativas de los clientes respecto al servicio y atención al cliente, es por eso que se consideró que las Mypes deben estar en constante capacitación.

Cajo y Laura (2017). En su tesis titulada, Gestión de calidad y su influencia en el servicio de atención al cliente en Claro Perú Lima, 2017, tesis para optar el título profesional de Licenciado en Administración. Tuvo como objetivo general; averiguar si la gestión de calidad tiene influencia en el servicio de atención al cliente de Claro Perú Lima. La metodología fue de tipo descriptiva y correlacional, con un enfoque cuantitativo, con un diseño no experimental de corte transversal, se aplicó como técnica encuesta y como instrumento el cuestionario, con una población de 1500 clientes y una muestra 126 clientes. Los resultados obtenidos evidencia que el 38% está de acuerdo en que evidencian un liderazgo por parte del jefe y el 26% está muy de acuerdo, el 58% está de acuerdo en que la empresa cumple con los rendimientos establecidos para la atención, el 58% está de acuerdo en que las capacitaciones brindadas por la empresa son las adecuadas, el 44% está de acuerdo en el nivel de comunicación de la jefatura el cual genera confianza y el 16% está muy de acuerdo, el 43% está de acuerdo con el trato laboral que brinda la empresa y el 21% está muy de acuerdo con el trato laboral que brinda la empresa. En conclusión; la gestión de calidad tiene una influencia positiva con respecto al servicio de Atención al Cliente de Claro Perú – Lima, el cumplimiento de los objetivos influye forma positiva en el cumplimiento de los tiempos de atención a los clientes, el nivel de productividad influye positivamente en el manejo de la comunicación en los Centros de Atención al Cliente de Claro Perú – Lima.

Ysla (2019). En su tesis titulada, La gestión de calidad bajo el enfoque de atención al cliente en las mypes del sector servicio - rubro lavandería de ropa, urbanización Mariscal Cáceres, San Juan de Lurigancho, periodo 2018, trabajo de investigación para

optar el grado académico de bachiller en ciencias administrativas. Tuvo como objetivo general; determinar las principales características de la gestión de calidad bajo el enfoque de atención al cliente en las mypes del sector servicio – rubro lavandería de ropa, urbanización Mariscal Cáceres, San Juan de Lurigancho, periodo 2018. La metodología fue de diseño no experimental – transversal, de tipo cuantitativa, con un nivel descriptivo, como técnica se utilizó la encuesta y como instrumento el cuestionario, con una población de 10 micro y pequeñas empresas. Los resultados obtenidos evidencia que el 70% de los encuestados verifica si los procesos son óptimos para lograr los resultados planificados, 60% de los encuestados evalúan sus objetivos con respecto a la calidad de los procesos, el 100% de los encuestados indican que existe confianza para expresar sus dudas e inquietudes, 80% de los encuestados indican que realizan la aplicación de trabajo en equipo para poder dar un servicio de calidad, el 80% de los encuestados indican que realizan capacitaciones de atención al cliente, el 100% de los encuestados indican que existe rapidez en la entrega de su trabajo, el 100% de los encuestados indican que brindan un trato cordial y amable a sus clientes. En conclusión; indican que implementan estrategia de calidad, esto ayuda a que se pueda trabajar de forma adecuada y fomenten la satisfacción en el trabajo. También evalúan los objetivos de la empresa con respecto a la calidad de los procesos y buscan obtener resultando evaluando el desempeño para de esta manera trazarse planes de mejoras continuas.

Ocon (2018). En su tesis titulada, Gestión de calidad y su influencia en los beneficios de las micro y pequeñas empresas del sector producción – rubro panadería, urbanización Infantas, distrito de S.M.P. departamento Lima, periodo 2016, trabajo de

investigación para optar el grado académico de bachiller en ciencias administrativas. Tuvo como objetivo general; Determinar la influencia de la gestión de calidad en los beneficios de las micro y pequeñas empresas del sector producción – rubro panificadora de la urbanización Infantas, distrito S.M.P., departamento de Lima, 2016. La metodología fue de diseño no experimental – transversal, de tipo descriptivo – cuantitativo, como técnica se utilizó la encuesta y como instrumento el cuestionario, con una población de 20 mypes. Los resultados obtenidos evidencia que el 90% de los encuestados indica que existe una buena gestión de calidad, el 80% de los encuestados indican que la empresa se preocupa por el clima laboral, 100% de los encuestados indican que la empresa se preocupa por sus metas y objetivos. En conclusión; la gestión de calidad si influye en los beneficios de las micro y pequeñas empresas, el cual ayuda a definir las características de la producción, el cual sirve para beneficios de sus logros.

Espinoza (2019). En su tesis titulada, *Gestión de calidad en el financiamiento de las micro y pequeñas empresas, sector servicios, rubro pollería, distrito de San Vicente, provincia de Cañete, Lima, año 2018*, tesis para obtener el título profesional de Licenciada en Administración. Tuvo como objetivo general; determinar las principales características de la gestión de calidad en el financiamiento en las micro y pequeñas empresas, sector servicios, rubro pollería, distrito de San Vicente, provincia de Cañete, departamento de Lima, año 2018. La metodología fue de tipo descriptiva, cuantitativo – no experimental, transversal. Se usó la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento para la acumulación de datos. Se tomó una muestra 20 MYPE de una población de 30 MYPE y se le aplico un cuestionario 20 preguntas. Los resultados

obtenidos evidencian que el 60% de las Mypes no conoce el tema de gestión de calidad, el 75% de los encuestados confirman que la gestión de calidad ayuda a alcanzar los objetivos planteados por la empresa, el 100% de las Mypes ha recibido un crédito como financiamiento. En conclusión; la mayoría de las micro y pequeñas empresas tienen un promedio de 4 años en el mercado, por lo que están empezando recién en este rubro de pollerías, un porcentaje considerable de las micro y pequeñas empresas no conoce el termino gestión de calidad, pero si tienen nociones.

#### 2.2. Marco Teórico

#### 2.2.1. Teoría de la Atención al Cliente

Pérez (2010). En su libro Calidad Total en la Atención al Cliente, al respecto, Blanco (2001), menciona que la atención al cliente es un conjunto de ejercicios aplicadas por las empresas con fijación al mercado, el cual ayuda a comprobar las necesidades de los clientes en la compra para satisfacerlas, y así lograr cubrir sus expectativas, y por tanto, crear o aumentar la satisfacción de nuestros clientes. La atención al cliente es el conjunto de servicio que el cliente espera como resultado de la imagen, el precio y la reputación del producto o servicio que recibe. Para llevar una política aceptable de atención al cliente, la organización debe poseer fuentes de información sobre su mercado objetivo y el comportamiento de sus consumidores. El hecho de conocer las procedencias y necesidades de estas expectativas permitirá, posteriormente, transformarla en demanda. Para determinarlo, se deben realizar encuestas constantes que permitan identificar los posibles servicios que se van a brindar y determinar las estrategias y técnicas que se pueden emplear.

Ortiz (2013). Define la atención al cliente como "aquella actividad laboral enclavada en los servicios posventa de las empresas u organizaciones, que se dedica a recoger y resolver sugerencias, reclamaciones y quejas de aquellas personas que ya son clientes o usuarios". (p. 10)

La atención al cliente es concientizar a todos los empleados de la organización así poder orientar su actitud y comportamiento para un buen servicio. Cada cliente debe ser tratado con amabilidad ya que si se muestra una actitud poco cortes puede ser negativo para la imagen de la empresa, es por eso que es importante establecer políticas de atención al cliente. (Centrum, 2016)

#### 2.2.2. Concepto de Clientes

Albrech (1991). Define al cliente como "la persona con necesidades y preocupaciones, que seguramente no siempre tiene la razón, pero que siempre tiene que estar en primer lugar si un negocio quiere distinguirse por la calidad de su servicio" (p. 18)

Martínez (2014). Define cliente como "nuestra razón de ser y gracias a él existimos. Pero, antes que nada, es persona, y como tal, podemos encontrarnos con clientes con las más variadas personalidades, que piden y exigen aquello que satisfaga sus necesidades y supere sus expectativas". (p. 70)

#### 2.2.3. Importancia del Cliente

Poma (2006). Un buen servicio al cliente se da cuando uno se pone en los zapatos del cliente. Una empresa con clientes podría obtener sus recursos y procesos, es decir tendría oportunidad de permanecer en el mercado; una empresa sin clientes no tendría ni la menor probabilidad de permanecer en el mercado, a pesar de que cuente con recursos

y procesos; un cliente es la persona más importante en el negocio ya que gracias a ellos es que la empresa puede seguir produciendo, porque tendrá su segmento de mercado. (p. 8)

#### 2.2.4. Necesidades de los Clientes

Pérez (2011). Que las necesidades del ser humanas suelen ser ilimitadas, cambiantes y creciente por lo cual no puedes ser satisfecha en su totalidad ya que puede variar por lo que está determinada por su cultura y por su factor psicológico. Las necesidades de los clientes se dan a través de sus deseos el cual nos lleva a satisfacer sus necesidades. Para poder conocer sus necesidades debemos saber; donde, cuando, que compra y cuál sería el servicio que desearía recibir por parte de la empresa.

Jabaloyes, Carot y Carrión (2020). Las necesidades de los clientes deben ser tenidas en cuenta por las empresas ya que una necesidad es lo que verdaderamente el cliente desea obtener o lo necesita, sin embargo una expectativa es lo que el cliente no necesariamente podrá conseguirlo. Las necesidades y las expectativas de todo cliente suele variar con el transcurrir del tiempo, ya que el cliente obtiene una madurez o también varía por su entorno.

#### 2.2.5. Tipos de Clientes

#### Cliente público objetivo

Paz (2005). El autor indica que el público objetivo es aquel cliente a quién va dirigido nuestro mercado o a quién comercializamos nuestros productos.

#### Cliente potencial

Paz (2005). El autor indica que es aquel cliente que forma parte de nuestro público objetivo y que puede estar comprando a la competencia.

#### Cliente eventual y el cliente habitual

Paz (2005). El autor indica que ambos clientes son compradores reales o actuales de la empresa, solo que la diferencia de ambos está en las compras que realizan, es decir que el cliente eventual no es un cliente fiel mientras que el cliente habitual si es un cliente fiel.

#### 2.2.6. Principios de la atención al cliente

Mateos (2019). La calidad en la atención al cliente representa un instrumento de estrategia el cual permite ofrecer un valor adicional a los clientes con relación a la oferta que puedan realizar los competidores y así poder lograr la captación de diferencias en la oferta global de la organización. Como fundamento de la atención al cliente se asienta que el cliente es el que mide la calidad de la atención que percibe. La sugerencia o el consejo de los clientes son fundamental para mejorar la empresa. Todo acto de servicio que se presta debe estar guiada a lograr que el cliente se encuentre satisfecho. Debe garantizarse la satisfacción en calidad, tiempo, cantidad y precio. Las expectativas y exigencias de los clientes orientan a la empresa en la estrategia con respecto a la producción de bienes y servicios. El diseño del servicio que se realiza debe complacer plenamente las necesidades de los clientes debe garantizar a la empresa en cuanto a su competitividad para que pueda mantenerse en el mercado.

Disposición previa; el conocimiento que se adquiere debe ser puesto en
práctica y se conviertan en habilidades del puesto de trabajo, de esta manera
los colaboradores se sentirán seguros a la hora de realizar su trabajo y la
imagen que brindan al cliente será más favorable.

- Respeto y amabilidad; la percepción del cliente es lo que decide su nivel de satisfacción.
- Implicación en la respuesta; el personal tiene que saber escuchar y ser empático con los clientes.
- Servicio al cliente; es la satisfacción al cliente, lo que se debe hacer antes, durante y después de una atención al cliente.
- Vocabulario adecuado; en la atención al cliente existe una comunicación constante, el cliente tiene que comprender en todo momento nuestra comunicación y forma de expresarnos.

#### 2.2.7. Claves para mejorar el Servicio al Cliente

Jiménez (2019). Los clientes son lo más importante de toda empresa, ya que cuando satisfaces sus necesidades y cumples sus expectativas ellos serán los portavoces de tu empresa, recomendándote con amigos y familiares.

- Escucha las necesidades de tus clientes; Escucha lo que realmente te quieren decir, así podremos identificar sus necesidades.
- Conoce tu producto; los trabajadores deben ser capacitados sobre los productos que ofrecen, de esta manera podrán conocer las funciones de cada producto.
- Comienza a Gestionar el tiempo; Es necesario que los trabajadores se tomen el tiempo de atender a cada cliente, de esta manera se puede conseguir que los clientes obtengan de manera eficiente lo que necesitan.
- Anticipate a las necesidades de los clientes; Muchas de las necesidades que obtengan los clientes son guiadas por sus emociones que por su lógica.

- Haz que los clientes se sientan apreciados; Todo cliente debe sentir que son importantes para la empresa.
- Ofrece más de lo esperado; Todo cliente desea más de los que espera recibir, esto hará que califiquen de maneta positiva y brinden comentarios positivos de la empresa.

#### 2.2.8. Necesidades del Cliente

El cliente no solo es satisfacer sus necesidades a través de la oferta, precios o productos, también es necesario que la posición de los productos o servicio quede en la mente de los consumidores. Jiménez (2017)

- 1) Investigaciones de mercado.- A través de encuestas, sesiones de grupo, etc. busca conocer el comportamiento de los consumidores y poder identificar sus necesidades.
- 2) Investigaciones secundarias.- Son reportes elaborados con consultores o agencias dedicada a la investigación los cuales proveen información útil para poder conocer al cliente.
- 3) Minería de datos.- Es analizar el perfil de los clientes y sus transacciones los cuales genera información valiosa para conocer el comportamiento de sus necesidades.
- 4) Medios sociales.- Sirve para conocer el comportamiento y opiniones de los clientes el cual se deriva de preguntas formuladas mediante el uso de la tecnología.
- 5) Internacionales directas.- Es estar con regularidad en los puntos de ventas de los clientes y así poder conocer sus necesidades.

#### 2.2.9. Características de la atención al cliente

Van (2020). Las características son:

- Entusiasmo; el entusiasmo depende de la personalidad de cada individuo, pues el entusiasmo es contagioso y hará que el servicio brindado sea la adecuada.
- Habilidad de comunicación; es cuando el personal tiene la capacidad o habilidad de poder enviar y recibir el mensaje esperado.
- Empatía con el cliente; es ponerse en el lugar del cliente, es ser generoso y amable.
- Paciencia; es cuando el personal tiene la capacidad de aceptar problemas de sus clientes sin poder agobiarse.
- Manejo de estrés; son emociones cognitivas y conductuales ante la exigencia de los clientes.
  - Carisma; es cuando el personal es agradable para el cliente.
- Conocimiento sobre la empresa; cuando el personal tiene conocimiento sobre la empresa y su productos o servicio que brinda.

#### 2.2.10. Satisfacción de la atención al cliente

Dirección Empresarial y RSC (2011). Los consumidores de hoy encuentran en el mercado una creciente gama de opciones de productos y servicios, basando sus decisiones en la percepción de la calidad, el valor y la satisfacción de los servicios prestados por las empresas. Para cuidar de la satisfacción del cliente, las empresas deben cuidar de toda la cadena de valor, y entregar un servicio de calidad. La búsqueda por ofrecer bienes y servicios de calidad es una herramienta importante para identificar maneras de crear más valor para la relación con el cliente. En este contexto, el SAC es un concepto relacionado a dicha herramienta. Por lo tanto, el servicio de atención al

cliente juega un papel importante en la generación de la relación y satisfacción del cliente. La clave para el éxito de un servicio al cliente es la calidad de la relación.

Según Kotler (2006), Maximizar el valor para el cliente, significa cultivar una relación de largo plazo con él.

#### 2.2.11. Beneficio de la atención al cliente

Huerta (2017) El éxito de una empresa depende de captar cliente y poder mantenerlos, para esto es necesario lograr la satisfacción del cliente. El mantenimiento del nivel de calidad de una empresa en la atención al cliente genera los siguientes beneficios:

**Mayor lealtad de los consumidores,** los clientes que han recibido un buen trato suelen quedar satisfecho por el servicio recibido y esto hacer que vuelva a consumir y recomiende nuestros productos o servicios a otras personas. Huerta (2017)

Mayor rentabilidad y ventas; para fijar precios mayores a los de la competencia, debemos ofrecer servicios y producto de calidad, de esta manera el cliente se fijara en el servicio y no en el precio. Huerta (2017)

Mas ventas individuales; los clientes al recibir una buena atención suelen regresar a comprar el mismo producto, dando por resultado a las ventas individuales por cada cliente generando así tráfico comercial.

**Disposición para comprar;** la atención al cliente se debe prestar por separado, ya que un cliente satisfecho se esforzara por conocer los demás productos que ofrece la organización. Huerta (2017)

Clientes indirectos; un cliente satisfecho podría ser nuestro potencial vendedor a través de la comunicación boca a boca, los clientes satisfechos dan como referencia una buena estrategia de mercadotecnia. Huerta (2017)

**Menores gastos;** cada año las empresas gastan dinero en publicidad y promoción para sus productos y esto es causado por el bajo nivel que ofrecen en cuanto a la atención al cliente. Huerta (2017)

**Aceptación de confianza**; si las organizaciones realizan una excelente gestión de servicio al cliente, la aceptación y confianza de los consumidores se elevaran y así reducirán las quejas y los reclamos que se presentan. Huerta (2017)

**Mejor imagen;** la manera de como trates al cliente será la imagen que proyecten. Huerta (2017)

**Sobresalir entre la competencia;** es necesario que las organizaciones trabajen fuertemente con el cliente, ofreciéndole producto de calidad y logrando satisfacer sus necesidades. Huerta (2017)

**Mejor clima de trabajo;** la organización debe proyectar un clima agradable que transmita confianza, esto hará que el cliente se sienta en confianza y quiera hacer negocio. Huerta (2017)

#### 2.2.12. Fidelidad del cliente

Bastos (2007). En su libro Fidelización del Cliente, nos dice; Cuando nos referimos a fidelización de un cliente, nos estamos enfocando a que el cliente siempre compra un producto de forma sistemática y con frecuencia en la misma empresa. Una buena imagen de la empresa hace que el cliente fiel se aferre a la marca y precios, siendo de su preferencia a donde le brinden un mejor servicio. De este modo conseguiremos

satisfacer las expectativas de un cliente. **Perspectivas de la calidad en la atención al cliente** 

Pérez (2010) La forma de comprender la calidad en la atención al cliente por parte de las empresas ha desarrollado durante los últimos años de manera reveladora. El desarrollo competitivo de las organizaciones presentes va más allá de captar y atraer clientelas para que compren sus servicios y productos, se concentran también en lograr su fidelización y satisfacción para que de esta manera mejoremos el rendimiento económicos. Las organizaciones tratar al cliente con amabilidad y cortesía para que de este modo el cliente se pueda sentir importante para la empresa.

#### 2.2.13. Teoría de gestión de calidad

Undaondo (1992) Debe entenderse por gestión de calidad el conjunto de caminos mediante los cuales se consigue la calidad, agregando al proceso de gestión, que es como traducimos en vocablo inglés "management", que alude al gobierno, dirección y coordinación de actividades. De tal manera, una posible descripción de gestión de calidad seria el modo en que la dirección planifica el futuro, implanta los programas y controla los resultados de la función calidad con vistas a su mejora permanente. Así pues, mediante la gestión de calidad, la gerencia participa en la definición, análisis y garantía de los productos y servicios ofertados por la organización, interviniendo y haciendo que se realicen los siguientes tipos de actuaciones:

Definir los objetivos de calidad, aunando para ello los intereses de la organización con las necesidades de los clientes. Undaondo (1992)

Conseguir que los productos o servicios estén conformes con dichos objetivos, facilitando todos los medios necesarios para lograrlo. Undaondo (1992)

Evaluar y vigilar que se alcanza la calidad deseada. Undaondo (1992)

Mejorarla continuamente, convirtiendo los objetivos y la consecución de la calidad en un proceso dinámico que evoluciona de modo permanente de acuerdo con las exigencias del mercado. Undaondo (1992)

Arenal (2019) "La calidad dentro de una organización es un factor importante que genera satisfacción a sus clientes, empleados y accionistas y provee herramientas prácticas para una gestión integral". (p. 83)

Farias (2015). Entonces podemos decir que la calidad es el grado de satisfacción que se le ofrece a los clientes, el cual cumple las especificaciones y requisitos para lo que ha sido diseñado al momento de brindar un producto o servicio. Facilita a los clientes productos o servicios, los cuales superan sus expectativas.

### 2.2.14. Importancia de la Gestión de Calidad

Riquelme (2017). La gestión de calidad es un principio de negociar y garantizar las excelencias en los productos y servicios en los procesos internos de una empresa. Por otro lado, las empresas que usan la información de ellos para identificar debilidades, fallas, área de mejora y fortalezas. Esto le viene dando a la empresa la capacidad de establecer grandes normas, para realizar ajustes cuando sea necesario donde se puede ofrecer un mayor valor global a su base de clientes. Aunque el enfoque para resolver problemas de calidad varía de acuerdo a los diferentes programas que existen, con el objetivo de seguir siendo el mismo: lo importante es crear un producto o servicio de alta calidad y de alto rendimiento con el objetivo que cumpla y supere las expectativas de los clientes tanto internos y externos, cuando las empresas son creadas y formadas en una gestión de calidad, son creadas de acuerdo a un plan para el éxito

### 2.2.15. Principio de la Gestión de Calidad

Según la Norma ISO 9001:2015 (2017). Indica ocho principios de la gestión de calidad:

- a) Enfoque al Cliente: Las empresas deben comprender las necesidades actuales y futuras de sus clientes, así poder satisfacer las necesidades de sus clientes brindándole soluciones a sus necesidades. Norma ISO 9001:2015 (2017).
- **b) Liderazgo:** Los empresarios establecen un propósito y orientación de la empresa. Para conseguir los objetivos de la empresa deben de crear un ambiente interno donde los empleados se encuentren involucrados. Norma ISO 9001:2015 (2017).
- c) Participación del personal: Los colaboradores deben estar motivados y así adoptar un compromiso con la empresa de esta manera sus habilidades serán utilizadas en beneficio de la organización. Norma ISO 9001:2015 (2017).
- **d) Enfoque basado en procesos:** Se consigue un resultado eficiente cuando las actividades y recursos se gestionan como un proceso. Norma ISO 9001:2015 (2017).
- e) Enfoque de sistema para la gestión: Para conseguir sus objetivos de una empresa se debe identificar, entender y gestionar los procesos interrelacionados como un sistema. Norma ISO 9001:2015 (2017).
- **f) Mejora continua:** Debe de ser un objetivo permanente así el desempeño de una organización será una mejora continua en sus procesos, los cuales se consigue con la planificación, hacer, verificar y actuar. Norma ISO 9001:2015 (2017).
- g) Enfoque basado en hechos para la toma de decisión: Se basan en el análisis de datos y la información. Norma ISO 9001:2015 (2017).

h) Relaciones mutuamente beneficiosas con el proveedor: Para ser mucho más competitivo es necesario desarrollar alianzas estratégicas con los proveedores. Norma ISO 9001:2015 (2017).

### 2.2.16. La Calidad según Ishikawa

Jabaloyes, Carot y Carrión (2020). "Trabajar en calidad, consiste en diseñar, producir y servir un producto o servicio que sea útil, lo más económico posible y siempre satisfactorio para el usuario". (p. 8)

- **Diseñar, producir y servir;** el inicio de la calidad debe empezar con un apropiado diseño de sus productos o servicios y así poder cubrir las necesidades de los clientes. Jabaloyes, Carot y Carrión (2020).
- Lo más económico posible; Los productos o servicios que se fabriquen o se brinden deben ser competitivo, por lo tanto el uso de los recursos empleado debe ser eficiente. Jabaloyes, Carot y Carrión (2020).
- Satisfactorio para el usuario; La importancia de toda empresa debe ser la satisfacción y expectativas del cliente. Jabaloyes, Carot y Carrión (2020).

### 2.2.17. La Trilogía de Juran

Cortés (2017). "Juran estableció 3 procesos básicos por medio de los cuales se gestiona la calidad". (p. 25)

1. Planificación de la Calidad; Es suministrar a los empleados o trabajadores los medios necesario para la satisfacción de los clientes, planteándoles objetivos, identificándole las necesidades de los clientes para así poder desarrollar los productos y procesos. Cortés (2017).

- 2. Control de la Calidad; Es evaluar el proceso de desempeño de cada trabajador, comparar y ajustarse a los objetivos trazados. Cortés (2017).
- **3. Mejora de la Calidad;** Se analiza el proceso y se determina la causa del porque los productos fueron deficientes en calidad. Cortés (2017).

#### 2.2.18. Sistema de Gestión de Calidad

Conexiones Esan (2018). Son procesos formales utilizados para revisar las operaciones, productos y servicios de una organización, cuyo objetivo es identificar áreas que puedan requerir mejoras de calidad. Es requerido por todas las áreas de actividad comercial, independiente del tamaño de la organización. Un sistema de gestión de calidad está basado en mejoras continuas, para lograr aumentar el valor económico y la calidad de lo ofrecido a los clientes, esto hace que las estrategias sean a corto y largo plazo para lograr que el negocio funcione sin problemas.

### 2.2.19. Factores que determinan la Calidad de un producto

Contreras, Zarate y Meza (2010). Existen diferentes factores que establecen la calidad de un producto o servicio, los cuales son:

- Estructura de la dirección de producción; los departamentos de producción están formado por otro de menor jerarquía, que juntos forman un departamento de mayor importancia, los cuales pueden ser:
- a) Áreas de ejecución y operativa; Son ámbitos en donde se transforma la materia prima. Después de cada trabajo es aceptable una comprobación de los resultados.
- b) Área de Servicio; Son áreas en donde no se realizan ninguna transformación de materiales prima, pero que son de gran utilidad ya que se encarga de llevar un control de

todo lo producido, es decir realizara una planeación y control de todo lo relacionado con la producción que se realice,

- Estructura del departamento de control de calidad; Determinar que los materiales sean accesibles para el cliente y también sean fáciles de procesar.
- Calidad en proceso productivo Control del proceso; El abastecedor debe de reconocer y planear los procesos de la producción, los cuales deben de llevarse bajo condiciones adecuadas.
- **Durante el proceso de manufactura**; Debemos llevar un control de las maquinas que están en buen estado los cuales deberán recibir un mantenimiento adecuado.
- Calidad en producto terminado; Es necesario inspeccionar al 100% los productos terminados.

## 2.2.20. Micro y Pequeña Empresa

Sánchez (2016) En los países de América Latina la mayoría de las micro y pequeñas empresas representan un potencial para el crecimiento económico, desarrollo social y generación de empleo. Las MYPE son proveedoras de servicios y minoristas de la economía, no solo genera empleos también contribuye al crecimiento económico de América Latina.

#### 2.2.21. Ley de promoción y formalización de las MYPES

Según la Ley N° 28015, (2003) Cumplen una función importante en la economía nacional, produciendo y ofertando bienes, el cual genera empleo. En la actualidad las micro y pequeñas empresas desarrolla una presencia mayoritaria en el interior del país,

constituyéndose como la única forma de organización empresarial sobre la cual gira la actividad económica del País.

#### 2.2.22. Las MYPES en Perú

Sánchez (2016). Según el Ministerio de Trabajo y Promoción del Empleo las Micro y Pequeñas empresas son de vital importancia para la economía en el Perú, ya que aportan el 45% al PBI y una oferta laboral del 80%.

#### 2.2.23. Característica de las MYPE

Escalante (2016). Indica que las MYPE deben reunir las siguientes características:

Microempresa, abarca de 1 a 10 trabajadores y sus ventas tienen un máximo de 150

UIT.

Pequeña empresa; abarca de 1 a 50 trabajadores y sus ventas sean superior a 150 hasta un máximo de 1700 UIT.

Mediana empresa; cuyas ventas sean superior a 1700 hasta un máximo de 2300 UIT.

### 2.3. Marco Conceptual

#### **2.3.1.** Cliente

Es la persona, organización o empresa que realiza compra o adquiere servicio de forma voluntaria, por lo cual es la razón principal por lo que producen, fabrican o comercializan productos y servicios. Thompson (2009)

### 2.3.2. Satisfacción del Cliente

Para asegurar una buena calidad de servicio consiste en sobrepasar las expectativas de satisfacción que tiene el cliente respecto a la empresa. La satisfacción del cliente

representa la evaluación del consumidor respecto a un servicio o una experiencia de consumo. Pérez (2007)

#### **2.3.3.** Calidad

Calidad es hablar de una filosofía aplicada a todos los sectores productivos de las distintas empresas preocupados por el "trabajo bien hecho", motivados por una sociedad cada vez más organizada. En este sentido las empresas como único método de supervivencia deben apostar por seguir el camino de la calidad. García (2007, pág. 165)

#### 2.3.4. Planeación

Es tener un plan antes de realizar algo. Sin la planificación no podríamos definir todo aquello que queremos hacer. (López, 2019)

#### 2.3.5. Lubricentro

Es necesario conocer el significado de lubricentro el cual es un establecimiento especializado en lubricación de motores, es donde se realiza cambio de aceite a los automóviles y se comercializan lubricantes. También ofrecen servicios adicionales como el cambio de filtro y control de sus automóviles, cambio del líquido refrigerante y anticongelante, supervisión de neumáticos, pastillas de freno y revisión de las luces. (Orellana, 2019)

### III. HIPÓTESIS

Muñoz (2015). Indica que las investigaciones de tipo descriptivo no requiere la formulación de hipótesis, basta con plantear algunas preguntas de investigación, por lo tanto nuestra investigación no lo requiere.

## IV. METODOLOGÍA

La investigación es un proceso que a través de determinado método científico nos dará a conocer técnicas que permitirán al lector escoger o seleccionar una información fidedigna, para poder ser aplicado. Tamayo (1980)

## 4.1. Diseño de la Investigación

El diseño de la investigación es Transversal - No experimental.

#### **Transversal**

Según Hernández, Fernández y Baptista. (2014). Llamado también transaccional. "Es la recolección de datos en un solo momento, en un tiempo único. Su propósito es describir variables y analizar su incidencia e interrelación en un momento dado" (pág. 154)

### No experimental

Según Hernández, Fernández y Baptista. (2014). No se manipula las variables. Se observa el estado existente de la investigación, no existe control en las variables ni se influyen en ellas. (pág. 152)

## 4.2. Población y Muestra

#### Variable de atención al cliente

La población estuvo constituida por 01 micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros del distrito de San Vicente - Cañete. (Municipalidad Distrital de San Vicente)

La muestra principal fue probabilístico, calculada a partir de los clientes anuales que requieren del servicio del Lubricentro Pupy, el cual es de 1000 clientes al año. Para hallar la cantidad de cliente, se utilizó la siguiente formula:

### Inclusión

- Mayores de 18 años
- Personas que hayan recibido el servicio

### Exclusión

• Personas que presenten alguna dificultan o discapacidad que le impida comprender las preguntas y los trabajadores del lubricentro.

$$n = \frac{N Z^2 pq}{d^2 (N-1) + Z^2 pq}$$

Donde:

n= muestra

p= proporción aciertos (0.5)

d= margen de error: +-5%

q= proporción de errores

Z= nivel de confianza 95%, z= 1.96

N= tamaño de la población = 1000

$$n=\frac{1000 \text{ x} (1.96)^2 \text{ x} (0.5) \text{ x} (0.5)}{(0.05)^2 \text{ x} (1000-1) + (1.96)^2 \text{ x} (0.5) \text{ x} (0.5)}$$

Reemplazando la formula resulta: n= 278 Clientes

## Variable de gestión de calidad

La muestra secundaria fue no probabilístico conformada por los 6 trabajadores de micros y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

## Inclusión

• Trabajadores del lubricentro y el administrador.

## Exclusión

• Clientes del lubricentros.

# 4.3. Definición y operacionalización de variables y los indicadores.

VARIABLE	DEFINICIÓN	DIMENSIÓN	Definiciones	INDICADORES	ESCALA
			La dimensión "Principios de la atención al cliente" se medirá con sus Respeto y amabilida	Disposición previa	
				Respeto y amabilidad	
		Principios de la atención al cliente	respeto y amabilidad, implicación en	Implicación en la respuesta	
			La dimensión "Principios de la atención al cliente" se medirá con sus indicadores "disposición previa, respeto y amabilidad, implicación en la respuesta, servicio al cliente y vocabulario adecuado" con escala ordinal.  La dimensión "Características de la atención al cliente" se medirá con sus indicadores "entusiasmo, habilidad de comunicación, empatía con el cliente, paciencia, manejo de estrés, carisma y conocimiento sobre la empresa" con escala ordinal.  Respeto y amabilidad Implicación en la respuesta Servicio al cliente  Vocabulario adecuado  Empatía con el cliente  Paciencia  Manejo de estrés  Carisma		
	Menciona que la atención al cliente es un conjunto de ejercicios aplicadas por		ordinal.	Vocabulario adecuado	-
Variable 1:	las empresas con fijación al mercado, el cual ayuda a comprobar las necesidades			Entusiasmo	
Atención al Cliente	de los clientes en la compra para satisfacerlas, y así lograr cubrir sus expectativas, y por tanto, crear o		La dimensión "Características de la atención al cliente" se medirá con sus Empatía con el cliente	Habilidad de comunicación	
	aumentar la satisfacción de nuestros clientes. Pérez. (2010)			Ordinal	
	chemes: 1 crez. (2010)	Características de la atención al cliente	comunicación, empatía con el cliente,	Paciencia	
			y conocimiento sobre la empresa"	Manejo de estrés	- -
				Carisma	
				Conocimiento sobre la empresa	
Variable 2: Gestión de Calidad	Debe entenderse por gestión de calidad el conjunto de caminos mediante los cuales se consigue la calidad, incorporándolo por tanto al proceso de gestión, que alude a dirección, gobierno y coordinación de actividades. De este modo, una posible	Planificación de calidad	La dimensión "planificación de calidad" se medirá con su indicador "objetivo" con escala ordinal.	Objetivo	

modo en que la dir futuro, implanta los los resultados de la	on de calidad seria el rección planifica el programas y controla función calidad con ora permanente.	Control de calidad	La dimensión "control de calidad" se medirá con su indicador "supervisor" con escala ordinal.	Supervisar	
J. Contract of the contract of	lo. (1992)	Mejoramiento de calidad	La dimensión "mejoramiento de	Cumplimiento	
	N		calidad" se medirá con sus indicadores "cumplimiento, proceso y	Proceso	
		productividad" con escala ordinal.	Productividad		

#### 4.4. Técnica de instrumento

Esta investigación fue aplicada a los clientes y trabajadores del Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020, para dar a conocer cuál es la percepción de la atención al cliente y la buena gestión de calidad dentro del lubricentro.

Para la recolección de datos se utilizó la técnica de la encuesta, como instrumento el cuestionario, estructurado en preguntas, elaboradas en base a las variables a tratar, la encuesta consta de 18 preguntas, donde 12 preguntas van dirigidas a la variable de atención al cliente y 6 pregunta van enfocada a la variable de gestión de calidad, con alternativas definidas mediante la escala de Likert.

#### **Técnica**

Son respuestas de cómo se realizara las cosas y a la vez permite la adaptación del método. Hernández, Fernández y Baptista. (2014).

Se elaboro 18 preguntas, el cual 12 fueron dirigidas a la variable atención al cliente y 06 a la variable gestión de calidad.

### **Instrumento**

Recurso que emplea el investigador para anotar datos o informaciones sobre las variables. Hernández, Fernández y Baptista. (2014).

El instrumento que se utilizó fue un cuestionario de 18 preguntas relacionadas a la atencion al cliente y gestión de calidad, los cuales estan estructurados de la siguiente manera:

- 12 preguntas de la variable atención al cliente fueron referidas a los clientes que asisten al lubricentro.
- 06 preguntas de la variable gestión de calidad fueron referidas a los trabajadores del lubricentro.

### 4.5. Plan de análisis

La información fue recolectada mediante la aplicación de la técnica e instrumentos, que fue aplicado a los clientes del Lubricentro Pupy, del distrito de San Vicente, Cañete 2020, fueron procesados, tabulados y organizados usando tablas con gráficos para una correcta visualización, interpretación y análisis, se utilizó el programa de Excel para el respectivo procesamiento de datos y análisis exclusivo para la investigación.

# 4.6. Matriz de Consistencia

Enunciado del problema	Objetivos	Variables	Hipótesis	Metodología	Población y Muestra	Técnicas e Instrumentos
¿Cuál es la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020?	Objetivo General:  Elaborar la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.  Objetivos Específicos:  Describir las características de la atención al cliente en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.  Describir las características de la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.  Determinar la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.	Atención al cliente Gestión de calidad	Muñoz (2015). Indica que las investigaciones de tipo descriptivo no requiere la formulación de hipótesis, basta con plantear algunas preguntas de investigación, por lo tanto nuestra investigación no lo requiere.	Tipo de la investigación: Cuantitativo  Nivel de la investigación: Descriptivo  Diseño de la investigación: Transversal - No Experimental	Población: Se tomó una muestra de 01 lubricentros  Muestra: Atención al cliente es 278 clientes.  Gestión de calidad es 06 trabajadores del lubricentro.	Técnica: Encuesta  Instrumento: Cuestionario
	,					

### 4.7. Principios éticos

Según el código de ética para la investigación de la Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote ULADECH, Versión 2:

Protección a las personas. – La persona en toda investigación es el fin y no el medio, por ello necesita cierto grado de protección, el cual se determinará de acuerdo al riesgo en que incurran y la probabilidad de que obtengan un beneficio. En las investigaciones en las que se trabaja con personas, se debe respetar la dignidad humana, la identidad, la diversidad, la confidencialidad y la privacidad. Este principio no solo implica que las personas que son sujetos de investigación participen voluntariamente y dispongan de información adecuada, sino también involucra el pleno respeto de sus derechos fundamentales, en particular, si se encuentran en situación de vulnerabilidad. (ULADECH, 2020)

Se respetó la dignidad e integridad de las personas como punto fundamental de sus derechos.

Integridad científica. - La integridad o rectitud deben regir no sólo la actividad científica de un investigador, sino que debe extenderse a sus actividades de enseñanza y a su ejercicio profesional. La integridad del investigador resulta especialmente relevante cuando, en función de las normas deontológicas de su profesión, se evalúan y declaran daños, riesgos y beneficios potenciales que puedan afectar a quienes participan en una investigación. Asimismo, deberá mantenerse la integridad científica al declarar los conflictos de interés que pudieran afectar el curso de un estudio o la comunicación de sus resultados. (ULADECH, 2020)

La integridad de un investigador, debe ser real de esta manera no dañaremos al lector que quieran participar con nuestra investigación.

Libre participación y derecho a estar informado. – Las personas que desarrollan actividades de investigación tienen el derecho a estar bien informados sobre los propósitos y finalidades de la investigación que desarrollan, o en la que participan; así como tienen la libertad de participar en ella, por voluntad propia. (ULADECH, 2020)

Las personas que desarrollan actividades de investigación tienen el derecho a estar bien informados; así como tienen la libertad de participar en ella, por voluntad propia.

## V. RESULTADOS

### 5.1. Resultados

Tabla 1.

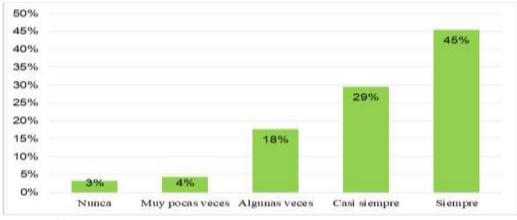
Disposición previa

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	9	3%
Muy pocas veces	12	4%
Algunas veces	49	18%
Casi siempre	82	29%
Siempre	126	45%
Total	278	100%

Fuente: Encuesta realizada a los clientes del Lubricentro Pupy, en el distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

Figura 1.

La atención que brinda el lubricentro es la adecuada.



Fuente: Tabla 1

# Interpretación:

En la tabla 1 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 45% respondió que si considera que el lubricentro brinda una atención adecuada, el 29% casi siempre, el 18% algunas veces, 4% muy pocas veces y el 3% nunca recibieron una atención adecuada.

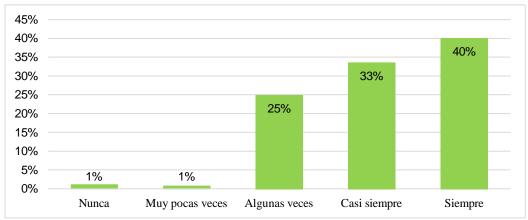
Tabla 2.

Respeto y amabilidad

Nivel	Frecuencia	Porcentaje	
Nunca	3	1%	
Muy pocas veces	2	1%	
Algunas veces	69	25%	
Casi siempre	93	33%	
Siempre	111	40%	
Total	278	100%	

Figura 2.

El personal del lubricentro lo atendió con respeto y amabilidad.



Fuente: Tabla 2

## Interpretación:

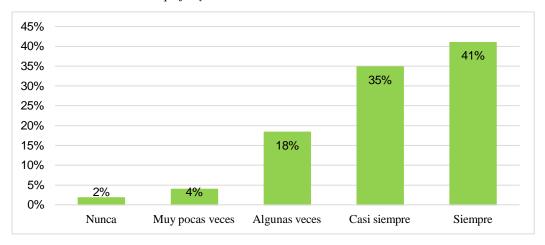
En la tabla 2 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 40% respondió que el personal siempre les atiende con respeto y amabilidad, el 33% casi siempre, el 25% algunas veces fueron atendidos con respeto y amabilidad.

Tabla 3.

Implicación a la respuesta

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	5	2%
Muy pocas veces	11	4%
Algunas veces	51	18%
Casi siempre	97	35%
Siempre	114	41%
Total	278	100%

**Figura 3.** *El lubricentro atiende sus quejas y reclamos.* 



Fuente: Tabla 3

## Interpretación:

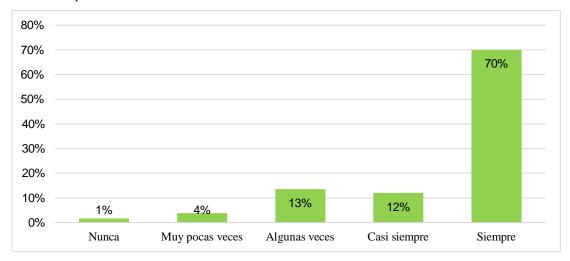
En la tabla 3 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 41% respondió que el personal siempre atiende sus quejas y reclamos, el 35% casi siempre, 18% algunas veces y 6% indican que muy pocas veces el personal atiende sus quejas y reclamos.

Tabla 4.

Servicio al cliente.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	1%
Muy pocas veces	10	4%
Algunas veces	37	13%
Casi siempre	33	12%
Siempre	194	70%
Total	278	100%

**Figura 4.**El servicio que realiza es el adecuado.



Fuente: Tabla 4

## Interpretación

En la tabla 4 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 70% respondió que si considera que el servicio que realiza el personal es el adecuado, el 12% casi siempre, el 13% algunas veces, 5% muy pocas veces considera que no realiza un servicio adecuado.

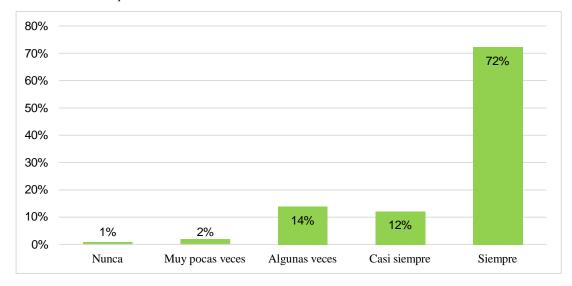
Tabla 5.

Vocabulario adecuado.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	2	1%
Muy pocas veces	5	2%
Algunas veces	38	14%
Casi siempre	33	12%
Siempre	200	72%
Total	278	100%

Figura 5.

El vocabulario del personal del lubricentro es el adecuado.



Fuente: Tabla 5

## Interpretación

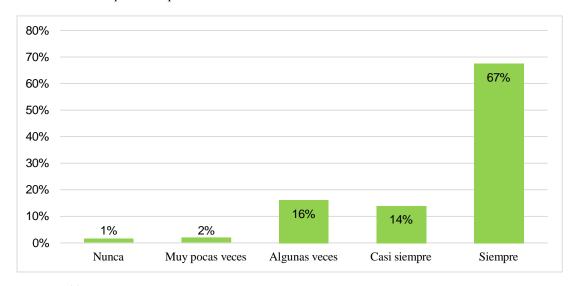
En la tabla 5 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 72% respondió el personal siempre tiene un vocabulario adecuado para atenderlos, el 12% casi siempre, el 14% algunas veces, 3% muy pocas veces considera que el personal tiene un vocabulario adecuado.

Tabla 6.

Entusiasmo

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	1%
Muy pocas veces	5	2%
Algunas veces	44	16%
Casi siempre	38	14%
Siempre	187	67%
Total	278	100%

**Figura 6.**El entusiasmo del personal que le atendió es el adecuado.



Fuente: Tabla 6

# Interpretación

En la tabla 6 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 67% respondió el personal siempre se encuentra entusiasmado a la hora de atenderlos, el 14% casi siempre, el 16% algunas veces, 3% muy pocas veces considera que el personal es entusiasta a la hora de atenderlos.

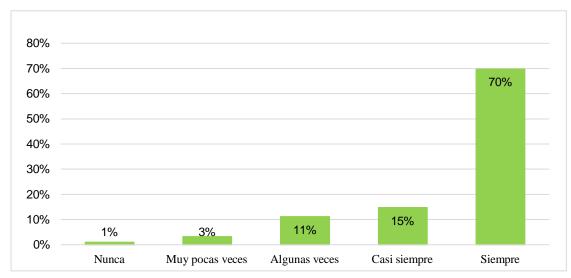
Tabla 7.

Habilidad de comunicación

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	3	1%
Muy pocas veces	9	3%
Algunas veces	31	11%
Casi siempre	41	15%
Siempre	194	70%
Total	278	100%

Figura 7.

La comunicación cliente - vendedor es buena.



Fuente: Tabla 7

## Interpretación

En la tabla 7 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 70% respondió que la comunicación cliente – vendedor es buena, el 15% casi siempre, el 11% algunas veces, 4% muy pocas veces considera que la comunicación que existe entre el cliente - vender es buena.

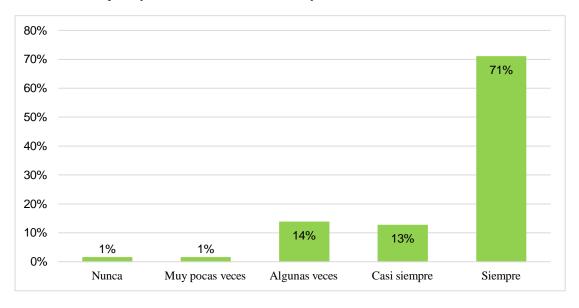
Tabla 8.

Empatía con el cliente

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	4	1%
Muy pocas veces	4	1%
Algunas veces	38	14%
Casi siempre	35	13%
Siempre	197	71%
Total	278	100%

Figura 8.

Considera usted que el personal del lubricentro son empáticos con los clientes.



Fuente: Tabla 8

# Interpretación

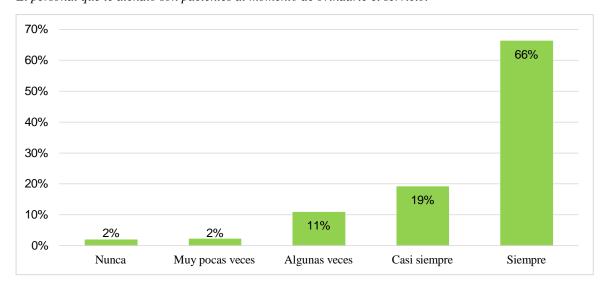
En la tabla 8 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 71% respondió que el personal del lubricentro son empáticos con los clientes, el 13% casi siempre, el 14% algunas veces, 2% muy pocas veces considera que el personal sea empático con los clientes.

Tabla 9.

Paciencia.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	5	2%
Muy pocas veces	6	2%
Algunas veces	30	11%
Casi siempre	53	19%
Siempre	184	66%
Total	278	100%

**Figura 9.**El personal que le atendió son pacientes al momento de brindarle el servicio.



Fuente: Tabla 9

# Interpretación

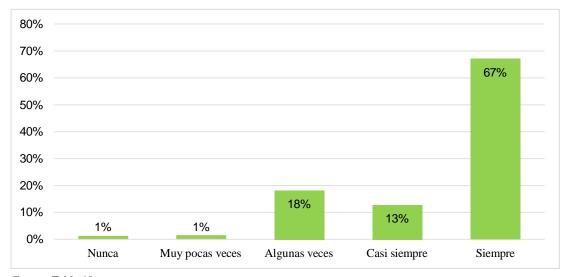
En la tabla 9 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 66% respondió el personal siempre es paciente al momento de brindarle el servicio, el 1% casi siempre, el 11% algunas veces, 4% muy pocas veces el personal es paciente.

Tabla 10.

Manejo de estrés.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	3	1%
Muy pocas veces	4	1%
Algunas veces	50	18%
Casi siempre	35	13%
Siempre	186	67%
Total	278	100%

**Figura 10.**Usted percibe que los trabajadores del lubricentro tienen un trato amable.



Fuente: Tabla 10

# Interpretación

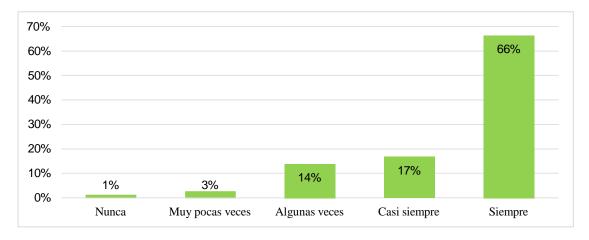
En la tabla 10 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 67% respondió que el personal siempre tiene un trato amable, el 13% casi siempre, el 18% algunas veces, 42% muy pocas veces el personal tiene un trato amable.

Tabla 11. *Carisma*.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	3	1%
Muy pocas veces	7	3%
Algunas veces	38	14%
Casi siempre	46	17%
Siempre	184	66%
Total	278	100%

Figura 11.

Considera usted que el personal del lubricentro atienden de manera cortes a los clientes.



Fuente: Tabla 11

# Interpretación

En la tabla 11 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 66% respondió que el personal atiende de manera cortes, el 17% casi siempre, el 14% algunas veces, 4% muy pocas veces el personal atiende de manera cortes.

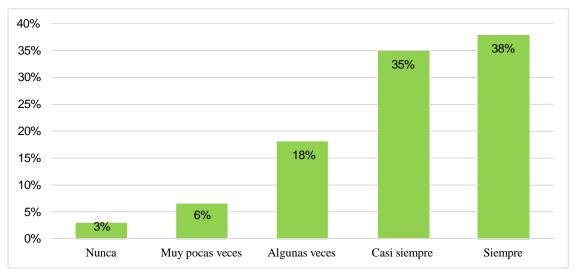
Tabla 12.

Conocimiento sobre la empresa.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Nunca	8	3%
Muy pocas veces	18	6%
Algunas veces	50	18%
Casi siempre	97	35%
Siempre	105	38%
Total	278	100%

Figura 12.

Considera usted que la calidad del servicio que recibió del lubricentro satisface sus expectativa.



Fuente: Tabla 12

## Interpretación

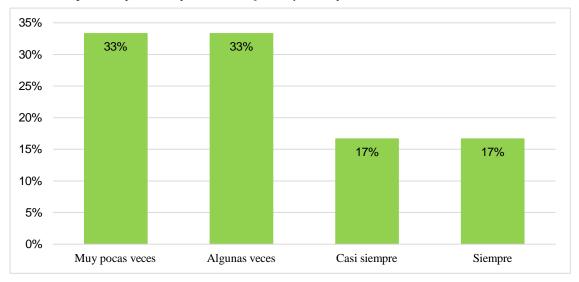
En la tabla 12 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los clientes encuestados, el 38% respondió que la calidad del servicio recibido del lubricentro satisface sus expectativa, el 35% casi siempre, el 18% algunas veces, 6% muy pocas veces considera que el servicio cumpla con sus expectativas.

Tabla 13. *Objetivo*.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Muy pocas veces	2	33%
Algunas veces	2	33%
Casi siempre	1	17%
Siempre	1	17%
Total	6	100%

Figura 13.

Consideras que la empresa cumple con los objetivos y metas para brindar una atención de calidad.



Fuente: Tabla 13

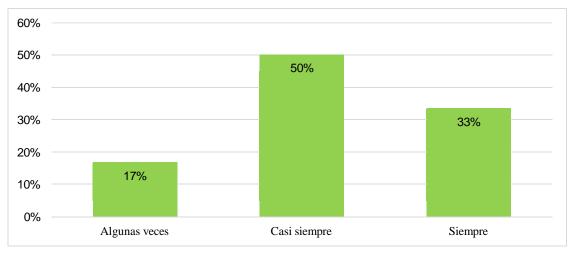
# Interpretación

En la tabla 13 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los trabajadores encuestados, el 17% respondió el lubricentro siempre cumple con los objetivos y metas para brindar una atención de calidad, el 17% casi siempre, el 33% algunas veces, 33% muy pocas veces considera que el lubricentro cumple con los objetivos y metas para brindar una atención de calidad.

Tabla 14. *Objetivo* 

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Algunas veces	1	17%
Casi siempre	3	50%
Siempre	2	33%
Total	6	100%

**Figura 14.**La empresa cumple con fidelizar a través de sus productos o servicios.



Fuente: Tabla 14

# Interpretación

En la tabla 14 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los trabajadores encuestados, el 33% respondió siempre que la empresa cumple con fidelizar a sus clientes a través de sus productos o servicios, el 50% casi siempre, el 17% algunas veces está de acuerdo que la empresa fideliza a sus clientes a través de sus productos o servicios.

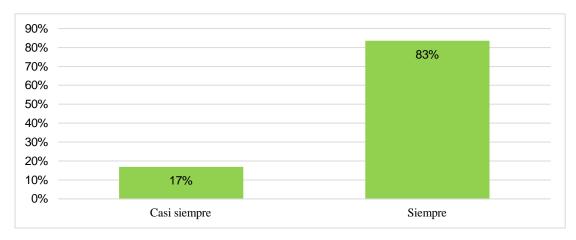
Tabla 15.

Supervisar.

Nivel	Frecuencia		Porcentaje
Casi siempre		1	17%
Siempre		5	83%
Total		6	100%

Figura 15.

Estás de acuerdo que el jefe o dueño inspeccione que exista un buen servicio.



Fuente: Tabla 15

# Interpretación

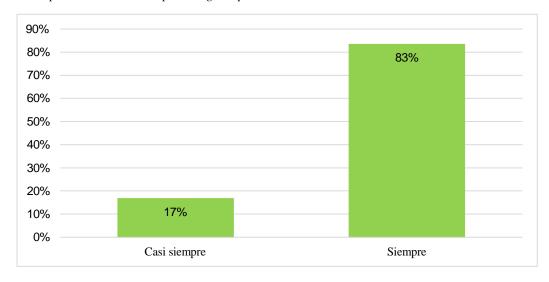
En la tabla 15 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los trabajadores encuestados, el 83% respondió siempre está de acuerdo que el dueño inspeccione que exista un buen servicio, el 17% casi siempre manifiesta que el dueño inspeccione que exista un buen servicio.

Tabla 16: *Cumplimiento*.

Nivel	Frecuencia		Porcentaje
Casi siempre		1	17%
Siempre		5	83%
Total		6	100%

Fuente: Encuesta realizada a los trabajadores del Lubricentro Pupy, en el distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

**Figura 16.**La empresa tiene variedad para elegir el producto deseado.



Fuente: Tabla 16

## Interpretación

En la tabla 16 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los trabajadores encuestados, el 83% respondió que el lubricentro siempre tiene variedad para elegir el producto deseado, el 17% casi siempre.

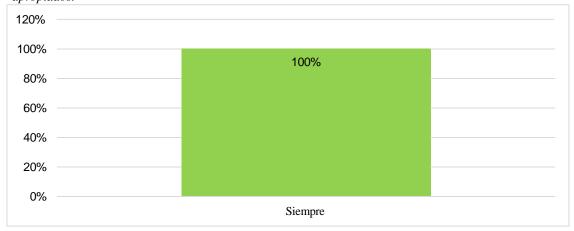
Tabla 17. *Proceso*.

Nivel	Frecuencia		Porcentaje
Siempre		6	100%
Total		6	100%

Fuente: Encuesta realizada a los trabajadores del Lubricentro Pupy, en el distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

Figura 17.

Consideras que los procesos que tiene la empresa para asegurar un buen servicio al cliente son los apropiados.



Fuente: Tabla 17

## Interpretación

En la tabla 17 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los trabajadores encuestados, el 100% respondió que el lubricentro tiene procesos para asegurar un buen servicio.

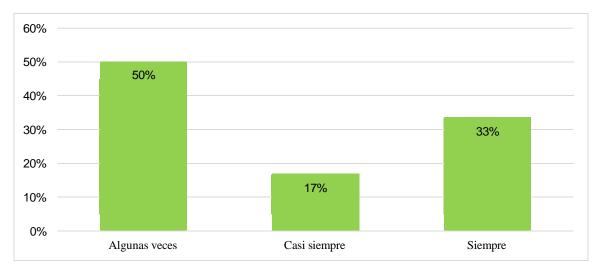
Tabla 18. *Productividad*.

Nivel	Frecuencia		Porcentaje
Algunas veces		3	50%
Casi siempre		1	17%
Siempre		2	33%
Total		6	100%

Fuente: Encuesta realizada a los trabajadores del Lubricentro Pupy, en el distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

Figura 18.

Cree usted que la empresa tiene tecnología para tener una producción más alta.



Fuente: Tabla 18

## Interpretación

En la tabla 18 y su respectiva figura se puede evidenciar que, del total de los trabajadores encuestados, el 33% respondió el lubricentro siempre cuenta con tecnología para tener una producción más alta, el 17% casi siempre, el 50% algunas veces.

## 5.2. Análisis de Resultado

Con respecto al objetivo general:

Elaborar la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

De acuerdo a los resultados obtenidos en la variable de Atención al Cliente de la dimensión de principios de la atención al cliente se puede apreciar en las tablas N° 1, 2 y 4, que la mayoría de los clientes están de acuerdo con el servicio que ofrece el Lubricentro Pupy, ya que ofrecen sus servicios y productos basados en una atención y servicio adecuado, en una atención con respeto y amabilidad, en la dimensión de características de la atención al cliente se puede apreciar en las tablas N° 10, 12 y 14, que la mayoría de los clientes están de acuerdo con la atención que brinda el personal ya que manifiestan que son empáticos, tienen un trato amable y sus servicios satisfacen al cliente, en la dimensión objetivos se puede apreciar que las tablas N° 15 y 16 los trabajadores están de acuerdo que el lubricentro cumple con los objetivos y fideliza a sus clientes, por ello se elabora una propuesta de mejora con la finalidad de sistematizar los procesos de atención, además deberá de capacitar a su personal constantemente. Esto concuerda con lo planteado por Arhuis y Campos (2016). En su tesis titulada, Influencia de la Calidad de Servicio en la Satisfacción de los Clientes de la empresa Automotriz San Cristóbal – Huancayo 2015. Quien concluye que la calidad del servicio influye en la satisfacción de los clientes de la Empresa Automotriz San Cristóbal, también se

desarrolló una propuesta de mejora sobre la calidad de servicio. La empresa debería implementar propuestas de mejoras y estrategias en la calidad del servicio.

## Objetivo específico N°1:

Describir las características de la atención al cliente en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

De acuerdo a los resultados obtenidos en la dimensión de principios de la atención al cliente, se puede observar que las tablas N° 1, 2 y 4, que la mayoría de los clientes están de acuerdo con el servicio que ofrece el Lubricentro Pupy, ya que ofrecen sus servicios y productos basados en una atención y servicio adecuado, en una atención con respeto y amabilidad, en la dimensión de características de la atención al cliente se puede apreciar en las tablas N° 10, 12 y 14, que la mayoría de los clientes están de acuerdo con la atención que brinda el personal ya que manifiestan que son empáticos, tienen un trato amable y sus servicios satisfacen al cliente. Esto concuerda con lo planteado por Gómez (2020). En su tesis titulada, Gestión de calidad bajo el enfoque en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas rubro hospedaje en el distrito de la Esperanza – Trujillo año 2018. Por lo que concluye que la atención que brindan a sus clientes es buena y tienen clientes satisfecho ya que le brindan un buen servicio, esto hace que los clientes regresen al establecimiento.

Objetivo específico N°2: Determinar las características de la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

De acuerdo a los resultados obtenidos en la dimensión de planificación de calidad se pudo apreciar en la tabla N° 15 y 16 los trabajadores del Lubricentro Pupy indican estar siempre de acuerdo en que la empresa cumple con fidelizar a través de sus productos o servicios, asimismo se pudo apreciar que los trabajadores del Lubricentro Pupy indican estar completamente de acuerdo en que la empresa tiene procesos apropiados para asegurar un buen servicio al cliente, en la dimensión de mejoramiento de calidad se puede apreciar en la tabla N° 17 el 100% de los trabajadores del Lubricentro Pupy indican estar siempre de acuerdo en que la empresa tiene procesos para tener una producción más alta. Por ende se determina que el personal que labora en el lubricentro esta ejecutando de manera positiva sus funciones lo cual es favorable para poder atender los problemas que se puedan suscitar en el lubricentro. Datos que al ser comparados con Santamaría (2016). En su tesis titulada, Análisis de la calidad del servicio posventa y la satisfacción de clientes de los concesionarios de la industria automotriz en Colombia. Concluye que la concesionaria brinda un adecuado servicio a sus clientes, lo cual hace que los clientes confíen en la empresa y de esta manera poder fidelizarlos. Por lo mencionado podemos determinar que el lubricentro cuenta con una buena gestión de calidad, ya que los trabajadores califican que la empresa fideliza a través de sus productos y servicios a sus clientes, como también se establece que el lubricentro tiene procesos apropiados para asegurar un buen servicio al cliente, así mismo indican que

tienen tecnología para obtener una producción más alta. Con los resultados obtenidos se pudo comparar que el Lubricentro Pupy, cuenta con una buena gestión de calidad, ya que los trabajadores indican que cumplen con los objetivos y metas para brindar una atención de calidad, la empresa cumple con fidelizar a sus clientes, se establece procesos para asegurar un buen servicio al cliente y utiliza tecnología para asegurar una producción más alta. Con los resultados obtenidos en esta investigación se puede comparar que la empresa no tiene una relación positiva con la que se compara y muestra diferenciación en los resultados. Podemos justificar la gestión de calidad con Undaondo (1992) Debe entenderse por gestión de calidad el conjunto de caminos mediante los cuales se consigue la calidad, que alude al gobierno, dirección y coordinación de actividades. De tal manera, una posible descripción de gestión de calidad seria el modo en que la dirección planifica el futuro, implanta los programas y controla los resultados de la función calidad con vistas a su mejora permanente.

Objetivo específico N°3: Determinar la propuesta de mejora de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2020.

De acuerdo con los resultados obtenidos de la variable atención al cliente se pudo apreciar que la tabla N° 6 y 10 los clientes que acuden al Lubricentro Pupy indican estar siempre de acuerdo con la comunicación cliente – vendedor, estar de acuerdo con la correcta entrega de los productos o servicio que hace el lubricentro. Por lo que se determina que el personal puede mejorar la comunicación hacia el cliente y también que

el lubricentro debería de llevar un mejor control de sus productos. Estos datos se comparan con la de Paredes (2018). En su tesis titulada, Gestión de calidad bajo el enfoque en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas sector servicio, rubro lubricentros en la avenida José Gálvez distrito de Chimbote, provincia del Santa, año 2017, Concluye que la mayoría de las micro y pequeñas empresa brinda un servicio de calidad, son formales, identifican los gustos y preferencia de sus clientes y logran la máxima rentabilidad en sus empresas.

## VI. CONCLUSIONES

El Lubricentro Pupy cuenta con una buena atención al cliente, este es un factor importante porque de esta manera podemos satisfacer las necesidades que tiene el cliente y podemos fidelizarlo y así poder obtener el crecimiento y éxito de la empresa. Es importante la comunicación con los clientes ya que esto ayudara a mejorar el servicio ofrecido y poder cumplir con las expectativas del cliente de esta manera fidelizamos al cliente y mejoraremos el éxito y crecimiento de la empresa.

Con respecto a la atención al cliente el lubricentro no cuenta con un registro y control de sus productos y servicios. De modo que la propuesta de mejora es crear un plan de control de dichos productos y servicios que brinda el lubricentro, para así poder llevar un mejor control de entradas y salidas de sus productos y servicios, de esta manera poder tener conocimiento que productos y servicio tiene mayor alcance. Con respecto a la gestión de calidad el lubricentro no realiza capacitaciones o charlas a su personal, por ende es muy importante que el lubricentro realice de manera mensual sus capacitaciones o charlas a su personal a cargo y medir el grado de conocimiento mediante un examen después de cada capacitación.

Se determinó que el jefe o dueño de la empresa evalúa las tareas que ejerce diariamente sus empleados ya que cuenta con procesos apropiados para asegurar un buen servicio al cliente, así mismo la empresa cumple con los objetivos y metas para poder brindar una atención de calidad, también indica usa tecnología para tener una producción más alta. En general el Lubricentro Pupy tiene una buena gestión de calidad,

el cual será de mucho provecho para el desarrollo y crecimiento de la empresa. Es importante mantener una buena gestión de calidad porque será de beneficio para la empresa ya que ayudara a controlar y sistematizar las operaciones de la empresa.

## **Aspectos Complementarios**

## Diagnóstico del Lubricentro Pupy:

Atención al Cliente

• Mayor orden en cuanto a sus productos y servicios.

Gestión de calidad

• Falta capacitaciones a su personal.

## 6.1. RECOMENDACIONES

Se recomienda hacer una mejora en cuanto a la atención al cliente, las sugerencias ayudaran a mejorar los procesos que se encuentran debilitado en la empresa;

- Se recomienda elaborar un plan de capacitación anual con sus trabajadores, sobre los productos y servicio de la empresa, de esta manera los trabajadores puedan estar preparados para poder resolver las dudas de los clientes ante un producto o servicio ofrecido y así poder dar una atención de calidad, así podemos obtener clientes satisfecho y por ende fidelizados.
- Se recomienda implementar un libro de reclamaciones, con la finalidad de que el cliente pueda registrar sus quejas o reclamos sobre los productos o servicios ofrecidos en el lubricentro, esto ayudara a poder observar en que están fallando como empresa.
- Se recomienda llevar un kardex para el mejor control de sus productos o servicios que ofrece el lubricentro para de esta manera llevar un registro de sus entradas y salidas de sus productos.

## Matriz de Propuesta de mejora

Problemas Encontrados	Causa	Propuesta de Mejora	Actividades	Tiempo	Indicadores	Metas	Presupuesto	Responsable
Los trabajadores desconocen la importancia de la Atención al cliente.	Desinterés del administrador o falta de conocimiento en capacitar a su personal para una adecuada atención al cliente		Capacitación al personal sobre la importancia de la atención al cliente.	Mensual	% de capacitaciones	100% personal calificado		
Los colaboradores no proporcionan una buena atención al utilizar un vocabulario inadecuado	El personal no se encuentra capacitado para brindar la atención que el cliente espera recibir, al no utilizar las palabras adecuadas.	Crear un plan de capacitaciones	Mejorar los puntos débiles del personal a través de reuniones diarias al personal.	Diario	% de capacitaciones	100% personal comprometido	Recursos propios del lubricentro	Administrador
La empresa no cuenta con un registro de los servicios que realizan y los productos que venden	La empresa no cuenta con un registro de salidas y entradas de inventario, tampoco llevan un registro de los servicios que ofrecen.	Mejorar el control de los procesos de gestión.	Implementación de un kardex.  Implementación de un formato para el registro de los servicios diarios.	Diario	% de servicios	Incrementar el servicio en 50%		

## Referencias Bibliográficas

- 9001:2015, N. I. (25 de Julio de 2017). ¿Cuáles son los principios de la gestión de calidad? Obtenido de https://www.nueva-iso-9001-2015.com/2017/07/principios-de-gestion-de-la-calidad/
- Alfonzo, B. A. (2015). Analisis del Servicio al Cliente para mejorar el Proceso de Comercialización de la empresa Bultrims S. A. ubicada en la ciudad de Guayaquil en el año 2014. Guayaquil Ecuador.
- Almestar Adrianzén, P. R. (2017). Caracterización de la Competitividad y Atención al Cliente en las mypes del rubro pollerías en la Urbanización Ignacio Merino Piura, año 2017. Piura.
- Bastos Boubeta, A. I. (2007). *Fidelización Del Cliente*. España: Ideaspropias Editorial S. L.
- Bueno Martinez, M. P. (2018). Gestión de calidad en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas, sector servicio, rubro restaurantes en la Urb. 21 de Abril, Chimbote, 2016. Chimbote.
- Cajo Ugarte, E. M., & Laura Ramirez, T. O. (2017). Gestión de calidad y su influencia en el servicio de Atención al Cliente en Claro Perú Lima, 2017. Lima.
- Centrum, E. (18 de mayo de 2016). *La calidad en la atención al cliente*. Obtenido de https://rpp.pe/economia/negocios/la-calidad-en-la-atencion-al-cliente-noticia-963323

- Chávez Mejía, Y. A., Gómez Cerón, E. Y., & Martínez Mártir, S. P. (2015). Estrategias de Servicio al Cliente para proporcionar un servicio eficiente al usuario en la dirección general de correos de el Salvador. El Salvador.
- Chicaiza Paredes, A. P. (2018). Estrategia comercial para la atención al cliente en el sector automotriz basado en una herramienta tecnológica móvil. Ambato Ecuador. Obtenido de https://repositorio.uta.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/27762/1/472%20O.E..p df
- Contreras Espinoza, R., Zárate, J. J., & Meza Sánchez, S. (2010). *Gestión y estadistica de la Calidad*. México: Grupo Editorial Éxodo.
- Cortés, J. M. (2017). Sistemas de Gestión de Calidad (ISO 9001:2015). España: Editorial ICB.
- Couso, R. P. (2005). Servicio al Cliente. España: Ideaspropias Editorial S. L.
- Direccion Empresarial y RSC. (14 de 09 de 2011). Funiblogs. Obtenido de Servicio de Atención al cliente (SAC) para relacionarse con el comprador:

  https://blogs.funiber.org/direccion-empresarial/2011/09/14/servicio-de-atencion-al-cliente-sac-para-relacionarse-con-el-comprador
- El Cliente. (Diciembre de 2016). *EL LIDERAZGO*, *CLAVE EN EL SERVICIO DE*\*\*ATENCIÓN AL CLIENTE. Obtenido de https://www.clienteindiscreto.com/el-liderazgo-clave-en-el-servicio-de-atencion-al-cliente/\*

- Esan, C. (30 de 01 de 2018). ¿Qué es un sistema de Gestión de Calidad? Obtenido de Conexion Esan: https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2018/01/porque-implementar-un-sistema-de-gestion-de-calidad-en-tu-empresa/
- Escalante Ramos, E. (24 de setiembre de 2016). *Promulgan Ley Nº 30056 que modifica la actual Ley MYPE y otras normas para las micro y pequeñas empresas*.

  Obtenido de https://www.mep.pe/promulgan-ley-no-30056-que-modifica-la-actual-ley-mype-y-otras-normas-para-las-micro-y-pequenas-empresas/
- Espinoza Campos, W. C. (2019). Gestión de calidad en el financiamiento de las micro y pequeñas empresas, sector servicios, rubro polleria, distrito de San Vicente provincia de Cañete, Lima, año 2018. Lima.
- Farias Iribarren, G. (22 de Octubre de 2015). ¿Qué es la calidad? Obtenido de ¿Qué es la calidad?: https://gabrielfariasiribarren.com/que-es-la-calidad/

Garcia, G. y. (2007). Técnicas de servicio y atención al cliente. Madrid: Paraninfo S.A.

- Obtenido de

  https://books.google.com.pe/books?id=OuA4dE308GAC&printsec=frontcover&dq=garcia,+garcia+y+gil+%2B+libro+atencion+al+cliente&hl=es-419&sa=X&ved=0ahUKEwialcr\_xtLpAhWKHbkGHWxCCUwQ6AEIJzAA#v=onepage&q=garcia%2C%20garcia%20y%20gil%20%2B%20libro%20atencion%20al
- Gestión. (16 de 08 de 2018). El 75% de mypes de manufactura reconoce que producir con calidad favorece su posición en mercado. Obtenido de Gestión:

- https://gestion.pe/economia/75-mypes-manufactura-reconoce-producir-calidad-favorece-posicion-mercado-nndc-241728-noticia/
- Gómez Neyra, J. (2020). Gestión de calidad bajo el enfoque en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas rubro hospedaje en el distrito de la Esperanza Trujillo año 2018. Trujillo.
- Hernández Sampieri, R., Fernandez Collado, C., & Baptista Lucio, M. d. (2014).

  \*Metodología de la investigación. Mexico DF: Interamericana Editores S.A. de CV.
- Huamani Atoccsa, E. M. (2020). Propuesta de mejora en Atención al Cliente para la Gestión de Calidad de las micro y pequeñas empresas del sector comercial rubro Panaderías, caso: Panadería La Merced y Punto, Imperial, Cañete 2019. Cañete.
- Huerta Rguez, I. (26 de septiembre de 2017). *BENEFICIOS DE UNA BUENA ATENCIÓN AL CLIENTE*. Obtenido de

  http://www.nube.villanett.com/2017/09/26/beneficios-una-buena-atencion-al-cliente/
- Ing. Jurado Toledo, G. D. (2014). Calidad de la gestión en el servicio y atención al cliente para el mejoramiento de las operaciones internas en restaurantes de lujo en el centro histórico de la ciudad de Quito. Quito.
- Jabaloyes Vivas, J., Carot Sierra, J. M., & Carrión García, A. (2020). *Introducción a la gestión de la calidad*. España: Universidad Politécnica de Valencia.

- Jiménez Porta, J. (02 de Marzo de 2019). 6 Claves para un buen servicio al cliente.

  Obtenido de QuestionPro: https://www.questionpro.com/blog/es/claves-para-un-buen-servicio-al-cliente/
- Jimenez, C. (25 de enero de 2017). 5 formas de conocer las necesidades de los clientes.

  Obtenido de https://www.carlosjimenez.info/5-formas-de-conocer-las-necesidades-de-los-clientes/
- Karl Albrecht, L. J. (1991). La excelencia en el servicio. Colombia: Legis.
- López, J. F. (01 de abril de 2019). *Etapas del proceso administrativo*. Obtenido de Economipedia: https://economipedia.com/definiciones/etapas-del-proceso-administrativo.html
- M, G. (2015). Las PYMES españolas encuentran soluciones a la crisis economica.

  Obtenido de //xlcatlin.com/es/fast-fastforward/articles/las-pymes-espanolas-encuentran-soluciones-a-la-crisiseconomica
- Martínez Mediano, C. (2014). *Técnicas e instrumentos de recogida y analisis de datos.*Madrid: UNED.
- Mateo, R. (03 de Marzo de 2010). *Sistemas de Gestión de la Calidad*. Obtenido de Geopolis: https://www.gestiopolis.com/sistemas-gestion-calidad/
- Mateos de Pablo Blanco, M. Á. (2019). *Atención al cliente y calidad en el servicio*.

  Málaga: IC Editorial.

- Ocon Mondragon, P. M. (2018). Gestión de calidad y su influencia en los beneficios de las micro y pequeñas empresas del sector producción rubro panadería,

  Urbanización Infantas, Distrito de S.M.P.. Departamento Lima, periodo 2016.

  Lima.
- Orellana, E. (30 de Octubre de 2019). *Todo lo que necesitas saber de los lubricentros*.

  Obtenido de Clasificados La Voz:

  https://clasificados.lavoz.com.ar/nota/3739660/todo-lo-que-necesitas-saber-de-lubricentros
- Ortiz de Mendivil, E. (2013). *Atención Basica al Cliente*. España: Instituto Mediterráneo Publicaciones.
- Palomo Martínez, M. (2014). Atención al Cliente. Madrid: Paraninfo, S.A.
- Paz Couso, R. (2005). Servicio al Cliente. España: Ideaspropias Editorial.
- Pérez Rodríguez, M. D. (2011). *Atención al Cliente: Cómo vender más y mejor (3a. ed.)*.

  Malaga: Editorial ICB.
- Pérez Torres, V. C. (2007). *Calidad Total en la Atención Al Cliente*. España: Ideaspropias Editorial Vigo.
- Pérez, V. (2010). *Calidad Total en la Atención al Cliente*. Madrid: Ideas propias Editorial S.L.

- Polo Moya, D. (29 de Julio de 2020). ¿Qué es la capacidad de respuesta en el servicio al cliente? Obtenido de Gestionar Facil: https://www.gestionar-facil.com/que-es-la-capacidad-de-respuesta-en-el-servicio-al-cliente/
- Poma Inche, I. (2006). Introducción a la Calidad. España: Ideaspropias.
- Portafolio. (10 de Enero de 2020). *En servicio, los clientes son más exigentes con las pymes*. Obtenido de Portafolio: https://www.portafolio.co/negocios/empresas/enservicio-los-clientes-son-mas-exigentes-con-las-pymes-537036
- Riquelme, M. (15 de Noviembre de 2017). *La importancia de la gestión de la calidad*.

  Obtenido de web y Empresas: https://www.webyempresas.com/la-importancia-de-la-gestion-de-la-calidad/
- Rocha, C. M. (2015). *Metodologia de la investigación*. Mexico: Oxford University

  Press. Obtenido de

  https://books.google.com.pe/books?id=DflcDwAAQBAJ&printsec=frontcover&

  source=gbs\_ge\_summary\_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
- Ruiz, M. (03 de 05 de 2018). *Más del 50% de mypes cierran antes de 3 años*. Obtenido de Perú 21: https://peru21.pe/economia/50-mypes-cierran-3-anos-405727-noticia/
- Sanchez Barraza, B. (2016). Las Mypes en el Perú. Su importancia y propuesta tributaria. *Quipukamayoc*, 131. Obtenido de http://www.prompex.gob.pe/Miercoles/Portal/MME/descargar.aspx?archivo=C1 DED215-5C9C-44B1-9CE0-10484048C5F1.PDF

- Santamaría Castellanos, O. L. (2016). Analisis de la Calidad del Servicio posventa y la Satisfacción de Clientes de los concesionarios de la industria automotriz en Colombia. Bogotá. Obtenido de http://bdigital.unal.edu.co/57508/1/1022367912.2017.pdf
- Staff, R. F. (31 de Agosto de 2015). *Los errores más comunes de las pymes*. Obtenido de Forbes México: https://www.forbes.com.mx/cuales-son-los-errores-mas-comunes-de-las-pymes/
- Sunat. (03 de Julio de 2003). LEY N° 28015 LEY DE PROMOCION Y

  FORMALIZACION DE LA MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA. Obtenido de LEY

  N° 28015 LEY DE PROMOCION Y FORMALIZACION DE LA MICRO Y

  PEQUEÑA EMPRESA: http://www.sunat.gob.pe/orientacion/mypes/normas/ley-28015.pdf
- Tamayo, M. T. (1980). *Metodología formal de la investigación científica*. Mexico:

  Editorial Limusa. Obtenido de

  https://books.google.com.pe/books?id=RH\_v8jDiHIQC&printsec=frontcover&hl

  =es&source=gbs\_ge\_summary\_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
- Thompson, I. (03 de Julio de 2009). *Definición de Cliente*. Obtenido de Promonegocios.net: https://www.promonegocios.net/clientes/clientedefinicion.html
- ULADECH. (16 de agosto de 2019). *CÓDIGO DE ÉTICA PARA LA INVESTIGACION*.

  Obtenido de

- file:///C:/Users/Betsy%20Flores/Downloads/C%C3%B3digo%20de%20%C3%A9tica%20para%20la%20investigaci%C3%B3n%20V002.pdf
- Undaondo Durán, M. (1992). Gestión de Calidad. Madrid: Ediciones Días de Santos.
- Van Opzeeland, P. (28 de Febrero de 2020). Las 8 habilidades y características que deberías considerar para el servicio de atención al cliente. Obtenido de Userlike: https://www.userlike.com/es/blog/habilidades-servicio-al-cliente
- Vanguardia Financiera. (05 de 09 de 2017). *Principales dificultades en las PYMES del Perú*. Obtenido de Vanguardia Financiera:

  http://www.vaf.pe/2017/09/05/dificultades-de-las-pymes-en-el-peru/
- Yasmani, A. A. (2016). Influencia de la Calidad de Servicio en la Satisfacción de los clientes de la empresa Automotriz San Cristobal Huancayo 2015. Huancayo.
- Ysla Panta, T. M. (2019). La gestión de calidad bajo el enfoque de atención al cliente en las mypes del sector servicio rubro lavandería de ropa, urbanización Mariscal Cáceres, San Juan de Lurigancho, periodo 2018. Lima.
- Zegarra, R. J. (2018). Gestión de calidad bajo el enfoque en atención al cliente en las micro y pequeñas empresas sector servicio, rubro lubricentros en la avenida José Gálvez distrito de Chimbote, provincia del Santa, año 2017. Chimbote.

## Anexos

## Anexo1: Cronograma de actividades.

	CRO	NO	GF	RAN	ИA	DF	E A	CT	IVI	DA	DE	S								
				A	ño	202	20					A	ño	202	21				ño 20	
N°	Actividades	,	Tesis I		r	Гes	is I	I	Tesis III			I	Tesis IV			Taller Cocurricular				
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3
1	Elaboración del Proyecto	X																		
2	Revisión del proyecto por el jurado de investigación		X																	
3	Aprobación del proyecto por el Jurado de investigación			X																
4	Exposición del proyecto al Jurado de Investigación o Docente Tutor				X															
5	Mejora del marco teórico					X														
6	Redacción de la revisión de la literatura						X													
7	Elaboración del consentimiento informado							X												
8	Ejecución de Metodología								X											
9	Resultados de investigación									X										
10	Conclusiones y Recomendaciones										X									
11	Redacción del pre informe de investigación											X								
12	Redacción del informe final												X	X						
13	Aprobación del informe final por el Jurado de Investigación														X					
14	Presentación de ponencia en eventos Científicos															X				
15	Redacción del artículo científico																X			
16	Revisión del informe de tesis y articulo científico																	X		
17	Pre banca																		X	
18	Sustentación del informe final																			X

**Anexo2: Presupuesto** 

Presupuesto desembolsable (	estudiante)		
Categoría	Base	% o Número	Total (S/.)
Suministros (*)			
• Impresiones	0.20	110.00	22.00
• Fotocopias	0.10	278.00	27.80
• Anillado	3.00	1.00	3.00
• Lapiceros	4.00	1.00	4.00
Servicios			
Matricula de Taller Cocurricular	300.00	1.00	300.00
Pensión de Taller Cocurricular	850.00	2.00	1,700.00
• Uso del Turnitin	100.00	1.00	100.00
• Empastado	30.00	3.00	90.00
Sub total			2,246.80
Gasto de viaje			
Pasaje para recolectar información	2.50	2.00	5.00
Sub total			5.00
Total de presupuesto desembolsable			2,251.80
Presupuesto no desembo	lsable		
Categoría	Base	% o Número	Total (S/.)
• Servicios			
• Uso de Internet (Laboratorio de Aprendizaje Digital - LAD)	30.00	4.00	120.00
Búsqueda de información en base de datos	35.00	2.00	70.00
• Soporte informático (Modulo de Investigación del ERP University - MOC)	40.00	4.00	160.00
Publicación de artículo en repositorio institucional	50.00	1.00	50.00
Sub Total			400.00
Recurso humano			
Asesoría personalizada (5 horas por semana)	63.00	4.00	252.00
Sub total			252.00
Total de presupuesto no desembolsable			652.00
Total (S/.)			2,903.80

Financiamiento: Autofinanciado por el estudiante.

## Anexo 3: Informes de expertos

## INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

## I. DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Espinosa Otoya Victor Hugo
- 1.2. Grado Académico: Magister
- 1.3. Profesión: Licenciado en Administración
- 1.4. Institución donde labora: Universidad Católica los Ángeles de Chimbote Lima
- 1.5. Cargo que desempeña: Docente
- 1.6. Denominación del instrumento: Cuestionario Atención al cliente
- 1.7. Autor del instrumento: Flores Huaynalaya, Betsi Flores
- 1.8. Carrera: Administración

## II. VALIDACIÓN:

## Ítems correspondientes al Instrumento 1

	1053791703	lez de enido	1/2/2/2/2	lez de tructo	100,000,000	dez de terio		
N° de Ítem	corres alguna d	tem ponde a limensión variable	El ítem contribuye a medir el indicador planteado		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas		Observaciones	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Dimensión 1: Principio de la atención al clier	nte			100				
La atención que brinda el lubricentro es la adecuada.	x		х		х			
El personal del lubricentro lo atendió con respeto y amabilidad.	х		х		х			
El lubricentro atiende sus quejas y reclamo.	х		х		х			
El servicio que realiza es el adecuado	х		х		Х			
El vocabulario del personal del lubricentro es el adecuado.	x		х		x			
Dimensión 2: Características de la atención	al cliente			100				
El entusiasmo del personal que le atendió es el adecuado.	х		х		Х			
La comunicación cliente – vendedor es buena.	х		х		х			
Considera usted que el personal del lubricentro son empáticos con los clientes.	х		х		х			
El personal que le atendió son pacientes al momento de brindarle el servicio.	х		х		X			
Usted percibe que los trabajadores del lubricentro tienen un trato amable.	x		х		х			
Usted percibe que el personal del lubricentro atiende de manera cortes a los clientes.	х		х		х			
Considera usted que la calidad del servicio que recibió del lubricentro satisface sus expectativa.	×		х	110	×			

## I. DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Espinosa Otoya Victor Hugo
- 1.2. Grado Académico: Magister
- 1.3. Profesión: Licenciado en Administración
- 1.4. Institución donde labora: Universidad Católica los Ángeles de Chimbote Lima
- 1.5. Cargo que desempeña: Docente
- 1.6. Denominación del instrumento: Cuestionario gestión de calidad
- 1.7. Autor del instrumento: Flores Huaynalaya, Betsi Sheela
- 1.8. Carrera: Administración

#### II. VALIDACIÓN:

## Ítems correspondientes al Instrumento 2

	12/2003	lez de enido	150700	lez de tructo	35.000	dez de terio	
N° de Ítem	corresp alg dimensi	tem oonde a una ión de la able	a me indic	ontribuye edir el cador teado	clasifi sujete cate	permite car a los os en las egorías olecidas	Observaciones
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Dimensión 1: Planificación de calidad				-			
Consideras que la empresa cumple con los objetivos y metas para brindar una atención adecuada.	x		х		x		
La empresa cumple con fidelizar a través de sus productos o servicios.	х		х		х		
Dimensión 2: Control de Calidad							
Estás de acuerdo que el jefe o dueño inspeccione que exista un buen servicio.	х		х		х		
Dimensión 3: Mejoramiento de Calidad							
La empresa tiene variedad para elegir el producto deseado.	х		х		х		
Consideras que los procesos que tiene la empresa para asegurar un buen servicio al cliente son los apropiados.	х		х		x		
Cree usted que la empresa tiene tecnología para tener una producción más alta.	х	6	х		x		

Otras observaciones generales:

Mgtr. Espinosa Otoya Victor Hugo

Espiral

DNI N°: 07535731

## I. DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Castillon Matos Ovidio Julián
- 1.2. Grado Académico: Magister
- 1.3. Profesión: Licenciada en Administración
- 1.4. Institución donde labora: Universidad Cesar Vallejo
- 1.5. Cargo que desempeña: Docente
- 1.6. Denominación del instrumento: Cuestionario Atención al cliente
- 1.7. Autor del instrumento: Flores Huaynalaya, Betsi Flores
- 1.8. Carrera: Administración

## II. VALIDACIÓN:

## Ítems correspondientes al Instrumento 1

	10878203	iez de enido		lez de tructo	1550500	lez de erio		
N° de Ítem	corres alguna c	tem ponde a limensión variable	a me indi	ontribuye edir el cador teado	clasific sujeto cate	permite car a los is en las gorías lecidas	Observaciones	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Dimensión 1: Principio de la atención al clie	nte		7. Y.					
¿La atención que brinda el lubricentro es la adecuada?	1		V		1/			
¿El personal del lubricentro lo atendió con respeto y amabilidad?	V		1		1			
¿El lubricentro atlende sus quejas y reclamo?	V		V		1		1	
¿El servicio que realiza es el adecuado?	V		1		1			
¿El vocabulario del personal del lubricentro es el adecuado?	V		V		/	+		
Dimensión 2: Características de la atención	al cliente							
¿El entusiasmo del personal que le atendió es el adecuado?	V		/		1			
¿La comunicación cliente – vendedor es buena?	V		U,		1			
¿Considera usted que el personal del lubricentro son empáticos con los clientes?	V		1		1			
¿El personal que le atendió son pacientes al momento de brindarle el servicio?	1		1		11			
¿Usted percibe que los trabajadores del lubricentro tienen un trato amable?	1		V		1			
¿Usted percibe que el personal del lubricentro atiende de manera cortes a los clientes?	1		v/		1/			
¿Considera usted que la calidad del servicio que recibió del lubricentro satisface su expectativa?	V		V		V			

## I. DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Castillon Matos Ovidio Julian
- 1.2. Grado Académico: Magister
- 1.3. Profesión: Licenciada en Administración
- 1.4. Institución donde labora: Universidad Cesar Vallejo
- 1.5. Cargo que desempeña: Docente
- 1.6. Denominación del instrumento: Cuestionario gestión de calidad
- 1.7. Autor del instrumento: Flores Huaynalaya, Betsi Sheela
- 1.8. Carrera: Administración
- II. VALIDACIÓN:

Ítems correspondientes al Instrumento 2

	10,000,000	1000		Validez de constructo		dez de terio		
N° de Ítem	corresp alg dimensi	tem oonde a una ión de la able	a me indi	ontribuye edir el cador teado	El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas		Observaciones	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Dimensión 1: Planificación de calidad		170		No.				
¿Consideras que la empresa cumple con los objetivos y metas para brindar una atención adecuada?	1		1		1			
¿La empresa cumple con fidelizar a través de sus productos o servicios?	V		/		1			
Dimensión 2: Control de Calidad	-/-				1			
¿Estás de acuerdo que el jefe o dueño inspeccione que exista un buen servicio?	1		/					
Dimensión 3: Mejoramiento de Calidad		"	1					
¿La empresa tiene variedad para elegir el producto deseado?	V				V			
¿Consideras que los procesos que tiene la empresa para asegurar un buen servicio al cliente son los apropiados?	V		1		1			
¿Cree usted que la empresa tiene tecnología para tener una producción más elevada?	V		1		/			

Otras observaciones generales: Existe Consistercia

Castillon Matos Ovidio

DNI N: 15421219

## I. DATOS GENERALES:

1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Ralli Magipo Lizbeth Giovanna

1.2. Grado Académico: Magister

1.3. Profesión: Licenciada en Administración

1.4. Institución donde labora: Universidad Católica los Ángeles de Chimbote - Caflete

1.5. Cargo que desempeña: Docente

1.6. Denominación del instrumento: Cuestionario Atención al cliente

1.7. Autor del Instrumento: Flores Huaynalaya, Betsi Flores

1.8. Carrera: Administración

II. VALIDACIÓN:

Ítems correspondientes al Instrumento 1

	0.001110	lez de enido	35,030,00	iez de tructo		lez de terio		
N* de Ítem	corres alguna d	tem oonde a limensión rariable	a me indi	ontribuye edir el cador teado	clasifi sujeto cate	permite car a los es en las gorías lecidas	Observaciones	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO		
Dimensión 1: Principio de la atención al clier	nte							
La atención que brinda el lubricentro es la adecuada.	x		x		×			
El personal del lubricentro lo atendió con respeto y amabilidad.	×		x		×			
El lubricentro atlende sus quejas y reclamo.	×		x		х			
El servicio que realiza es el adecuado	х		x		X			
El vocabulario del personal del lubricentro es el adecuado.	х		x		x			
Dimensión 2: Características de la atención	al cliente	200						
El entusiasmo del personal que le atendió es el adecuado.	×		x		×			
La comunicación cliente – vendedor es buena.	×		x		x			
Considera usted que el personal del lubricentro son empáticos con los clientes.	×		×		×			
El personal que le atendió son pacientes al momento de brindarle el servicio.	×		x		x			
Usted percibe que los trabajadores del lubricentro tienen un trato amable.	×		х		x			
Usted percibe que el personal del lubricentro atiende de manera cortes a los clientes.	×		×		x			
Considera usted que la calidad del servicio que recibió del lubricentro satisface sus expectativa.	×		×		x			

## I. DATOS GENERALES:

- 1.1. Apellidos y nombres del informante (Experto): Ralli Magipo Lizbeth Giovanna
- 1.2. Grado Académico: Magister
- 1.3. Profesión: Licenciada en Administración
- 1.4. Institución donde labora: Universidad Católica los Ángeles de Chimbote Cañete
- 1.5. Cargo que desempeña: Docente
- 1.6. Denominación del instrumento: Cuestionario gestión de calidad
- 1.7. Autor del Instrumento: Flores Huaynalaya, Betsi Sheela
- 1.8. Carrera: Administración

## II. VALIDACIÓN:

## Ítems correspondientes al Instrumento 2

	Valid	100000	1100730	ez de tructo	Validez de criterio			
N* de Îtem	-	onde a	El item contribuye a medir el indicador planteado		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas		Observaciones	
	SI	NO	SI	NO	ŠI	NO		
Dimensión 1: Planificación de calidad			,					
Consideras que la empresa cumple con los objetivos y metas para brindar una atención adecuada.	x		x		х			
La empresa cumple con fidelizar a través de sus productos o servicios.	×		×		х			
Dimensión 2: Control de Calidad			4					
Estás de acuerdo que el jefe o dueño inspeccione que exista un buen servicio.	х		x		х			
Dimensión 3: Mejoramiento de Calidad								
La empresa tiene variedad para elegir el producto deseado.	х		×		x			
Consideras que los procesos que tiene la empresa para asegurar un buen servicio al cliente son los apropiados.	×		x		x			
Cree usted que la empresa tiene tecnología para tener una producción más alta.	×		x		х			

Otras observaciones generales:

irma

Ralli Magipo Lizbeth Giovanna

DNI N\*: 40311682

## **Anexo 4: Consentimiento informado**



## PROTOCOLO DE CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA ENCUESTAS

La finalidad de este protocolo es informarle sobre el proyecto de investigación y solicitarle su consentimiento. De aceptar, el investigador y usted se quedarán con una copia.

La presente investigación se titula "CARACTERIZACION DE LA ATENCION AL CLIENTE PARA LA GESTION DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2019" y es dirigido por Flores Huaynalaya Betsi Sheela, investigador de la Universidad Católica Los Ángeles de Chimbote.

El proposito de la investigación es. Determinar las características de la atención al cliente para la gestión de calidad en las micro y pequeñas empresas del sector servicio, rubro lubricentros, caso Lubricentro Pupy, distrito de San Vicente, Cañete, 2019.

Al concluir la investigación, usted será informado de los resultados a través del número 915171005. Si desea, también podrá escribir al correo betsi flores21@hotmail.com para recibir mayor información. Asimismo, para consultas sobre aspectos éticos, puede comunicarse con el Comité de Ética de la Investigación de la universidad Católica los Ángeles de Chimbote.

Si està de acuerdo con los puntos anteriores, complete sus datos a continuación.

Nombre Quis Angel Flores Rodriques

Fecha 19 - 10 - 2020

Correo electrónico Flores rodrique luiso gimail com

Firma del participante Sur But DNI: 45 42 46 88

Firma del investigador (o encargado de recoger información)

COMITÉ INSTITUCIONAL DE ÉTICA EN INVESTIGACIÓN - ULADECH CATÓLICA

## Anexo 5: Instrumento de la recolección de datos



# ENCUESTA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2020.

La presente investigación tiene como Objetivo medir la variable de Atención al Cliente.

Instrucciones: Estimado cliente, esta encuesta es para hacer la recopilación de datos mediante cuestionario para un proyecto de investigación y necesitamos su participación, le pedimos por favor leer bien las preguntas y responder con sinceridad y ética. Para ello deberá de tener en cuenta la siguiente escala:

Nunca : 1
Muy pocas veces : 2
Algunas veces : 3
Casi siempre : 4
Siempre : 5

Marque con un aspa (x) dentro del recuadro según corresponda su valoración:

<b>N</b> TO	N° ITEMS	ESCALAS						
ING	TIEMS	1	2	3	4	5		
1	La atención que brinda el lubricentro es la adecuada.							
2	El personal del lubricentro lo atendió con respeto y amabilidad.							
3	El lubricentro atiende sus quejas y reclamos.							
4	El servicio que realiza es el adecuado.							
5	El vocabulario del personal del lubricentro es el adecuado.							
6	El entusiasmo del personal que le atendió es el adecuado.							
7	La comunicación cliente - vendedor es buena.							
8	Considera usted que el personal del lubricentro son empáticos con los clientes.							
9	El personal que le atendió son pacientes al momento de brindale el servicio.							
10	Usted percibe que los trabajadores del lubricentro tienen un trato amable.							
11	Considera usted que el personal del lubricentro atienden de manera cortes a los clientes.							
12	Considera usted que la calidad del servicio que recibió del lubricentro satisface sus expectativa.							



# ENCUESTA DE LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2020.

La presente investigación tiene como Objetivo medir la variable de Gestión de Calidad.

Instrucciones: Estimado cliente, esta encuesta es para hacer la recopilación de datos mediante cuestionario para un proyecto de investigación y necesitamos su participación, le pedimos por favor leer bien las preguntas y responder con sinceridad y ética. Para ello deberá de tener en cuenta la siguiente escala:

>	Nunca	: 1
>	Muy pocas veces	; 2
>	Algunas veces	: 3
A	Casi siempre	: 4
>	Siempre	: 5

Marque con un aspa (x) dentro del recuadro según corresponda su valoración:

Nº	√° GESTION DE CALIDAD	ESCALAS						
I	GESTION DE CALIDAD	1	2	3	4	5		
1	Consideras que la empresa cumple con los objetivos y metas para brindar una atención de calidad.							
2	La empresa cumple con fidelizar a través de sus productos o servicios.							
3	Estás de acuerdo que el jefe o dueño inspeccione que exista un buen servicio.							
4	La empresa tiene variedad para elegir el producto deseado.							
5	Consideras que los procesos que tiene la empresa para asegurar un buen servicio al cliente son los apropiados.							
6	Cree usted que la empresa tiene tecnología para tener una producción más alta.							

Anexo 6: Registro nacional - REMYPE

	REGISTRO NACIONAL DE MICRO Y PEQUEÑA EMPRESA - REMYPE (Dende el 20/10/2008)								
P DE NUC.	RAZÓN SOCIAL	FECHA SOLICITUD	HÖCHONDOGATER	PECHADE ACREDITACIÓN	DTUACION ACTUAL		FECHA DE MAJA		
20601662733	AUTOSERVICIOS GENERALES JOL P & R SOCIEDAD ANONIMA	14040000	ACREDITADO COMO MICRO EMPRESA	16/04/2020	ACREDITADO	-	1200		

**Anexo 7: Evidencias** 









## UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES CHIMBOTE

## ENCUESTA DE LA ATENCIÓN AL CLUINTE EN LAS MOCRO Y PEQEEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LEBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 1904.

La provente invunigación Sene como Objetivo medir la variable de Alexenia al Cliente

han recomme. Estimado eléctro, esto enconsta en para haser la recogificación de datos martante conocionario para un proposico dei moventagación y macentantes na participación, le pedirace por faren-lacor fois la regulada y respondor com mineralad y cisca. Para año debect, de toure un causas (a singuismo cuada.

2	Neur	1.2
*	Mor pour vices	1.2
*	Algentus recore	3.
8		14
20	Biograph .	1.0

Margar une se sepe (s) destro del recesado segão corresponda se valoración

		ESCALAS					
Nº	ITEMS	1	2	3	4	5	
1	La stenerite que freude el fubricentro es la adocuada.				Z	-	
2	El perunal del falmoentro lo atrodo con respeto y unabilidad.				4		
1	13 lubricantre atamde mar quejas y rechesses.					3	
+	El servicio que meliza es el adecuado					×	
1	12 vocabularus dat paramed dat tránscentro es el nánciado.					->	
	El antanamo del personal que le escrabo-en al adectuelo					×	
T	La comunicación cliente - remindor es bonne.					XXXXX	
٠	Considers used gas al personal del lattrocerro son empiricos om los elementos					Y	
	El personal que le atmalisi sus passentes al numeros de brindale el nervicia:					×	
100	Unad percibe que los trabajadores del historento tienen un pato senable.					)	
11	Considers untel que el personal del latencentro attenden de manera contes a los ellustres					XXX	
12	Considera unted que la calidad del servicio que mobre del lobricentro actividase ses espectativa.		Е	П		¥	

OBSERVACIONES	 	444444444



## UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ANGILES CHIMBOTE

## ENCUESTA DE LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICHO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PEPY, BISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2028.

La presente investigación hem como Objetivo medir la variable de Gentre, de Calidad

humaciones Unimado disente, esta encumia se para hum la pomplación de dates recitiente condumente para na proyecto de neverápcion y membranos na participación, la pediases que lavier larer tien las progratios y responder una materiala y otras. Pera alto deberá de sone en casana la

Name	-3
May press years	2
Algebras veces	1
Clasi sicrapro	-4
Serapit	3

Marque con un arqui (s) destre del recuelro regito comoprede se valoración:

w	GESTION DE CALIDAD	ESCALAS						
~		1	2	3	4	5		
	Crimiderat que la regresa sample aon los objetivos y metas para bisular ans ricercos, de calidad					X		
2	La emprime comple con fidulizar a revito de sus productos o servicios.					×		
	Unior de acuando que el jele o duette traposicione que escrito las Sues noviscio.					>		
*	La respensa tiene cariodad para elegar el producto dessado.					X		
*	Considere que los procesos que taxas la atopresa para aseguna un biara servição al clueste son los apropissões					×		
	One seted gar is empress tions tecevisgle persitment the producein rain also					X		

BRERVACTONES:		 



## (UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES CTEMBIOTE ENCUESTA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE EN LAS MICBO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CANO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2020.

La presente anustigación timo como Objetivo mode la variable de Aleseois al Climte.

Instrucioner: Estando dierás, colo conienta es para baser la receptación de dato resolación cuesticario para su proyeccio de seconagación y accentarsos en participación, le prefesso por favor tore bien ha prepartas y responder con monridad y ética. Para ello debará de sener en cuenta la riguiente sunde:

>	None	13.7
	May poses veces	2.
>	Alignmen traces	1.3
*	Casi simple	
- 5	Summer	5

Marque con mi mpa (c) destro del remadro según corresponda se vidención:

	ITEMS	ESCALAS						
Nº		1	2	3	4	5		
1	Le mescole que brasile el infriocesto en la adecuacia					×		
1	El personal del hibrioretto lo atendió con respeta y amahtilabal.					X		
1	12 labelcarges assende das queque y rechapses					Þ		
+	15 servicio que matiro en el adecuado					×		
2	fil vocabularse del purennal del fubriquistro es el adecuado.					5		
	15 extranance del personal que te atendiri es el microsito					Э		
Ť	La comunicación climán - rendedor es brena					X		
	Considers used upo of perional del latrocentro sea etaphicos con los ulicides					S		
	El pervinal que le atrodió sus passentes el numeros de brindale el acroixio					$\rangle$		
181	United perceive que les instiguidores del bilinioretro tienen un insti antal·la.					X		
lT.	Considera annol que el personal del lubracetto etendos de manera cortes a los clúmbas					XX		
12	Considera antel que la unidad del servicio que recibio del intrinsero antifica, su constituto.				-	X		

OBSERVACIONES		
		_



## UNIVERSIDAD CATOLICA LOS ANGELES CIDMBOTE ENCRESTA DE LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, BISTRITO DE SAN VICENTE, CASETE, 1938.

La presente avvestigación tiene como Objetivo medir la variable de Genico de Calidad.

Instruccione Distando cliente, culs unuante es para hacer la recupitación de dates recibiada conducento para sus persecto de investigación y acemitanco se pertelipación. As polisicos por Encol lore loca las progentes y responder con sincerchied y circa. Para ello delhero de tente es cuesta la significación condi-

	Name	7
è	May posse voce-	2
	Algonia voces	3
*	Cari siceopro	4
5	Surger	4

Manque con un aspe (x) demm del ternados según correspondo se veloración:

	CONTROL BY CAN DIAM	ESCALAS						
N°	GESTION DE CALIDAD		2	3	4	5		
1	Considerar que la respresa comple con los objetivos y metas para bradar ano mendos de calidad.					X		
i	La originua margile con fidelinar a través de sus produzios o servicios.					X		
	Datas de automás que el jefe o duedo suspeccione que escrito en bute: servicio.					X		
	La empresa tiene ratiodad pora elegar el producto desendo					X		
,	Considente que les processes que fanta la empresa para assignar en bases services al ciseste son las apropuleixa.					X		
+	Cross actual que la empresa tiene tecnolóxigla pera tater una producción cuin alta.					X		

MISERY ACTO	NES				



#### UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES CHIMBOTE

#### ENCUESTA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, REBRO LEBRICENTROS, CASO LEBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 200.

Le provente investigación tiese creas Objetivo coalo la variable de Atoscirio al Cliente.

Indirencipates: Estimado cliente, sela uncaréa se pera hacer la receptación de dates mediame constitueiro pera se prosposa de investigación y novembrano se participación, le pediente per faces fere from los pregistios y respendir con sincerdad y añoso. Para ello debato de tener en accetta la Agrando condici.

76	44	
- 7	District	
×	May pours yours	- 2
9	Algunar veces	. 3
	Casi stamps	- 4

OBSERVACIONES.

Marque une un sepa (s.) destro del recasalm según corresponda se referencios:

	ITEMS	ESCALAS					
	ITEMS	1	2	3	4	5	
ī	La atrocción que brinda el Tehrisenter es la adecuada.				×		
1	I'll personal del feliriocento le standei ave respeta y arabibilati				×		
1	El labricaturo etando sen que jan y nuclearen.				×		
	El servezo que restiza-co el alectudo				***	3	
1	El vicabilizar del permital del fabricazion es el adopado					X	
6	El cotanismos del personal que le stredes es el adonação.				10	Y	
Ŧ.	La comunicación climate - Vendedor ys borns.				X		
	Considers usual special personal dal infraoretro wer empiricas can les elembes.		3	×			
N	El personal que le aeradió son pacientes al termanto de fettadale di acroscia.		-			Y	
##	Dixed procibe que los trabajadores del Selecientio ticam un trato antable.					V	
11	Consider anni que el personal del infessentes attenden de manero cortos e los clientes					×	
11	Considera cared que la infidad, del servicio que recibió del labeluceros setrificos nos exportativos.					Y	



#### UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES CHIMBOTE

## CHIMMIOTE: ENCUESTA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE EN LAS MICRO Y PEQERÂSS EMPRESAS DEL SECTOR MENYICIO, RUIBRO LUBRICENTROS, CASO LEBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, RUE.

La presente invantigación tima como Objetivo reside la variable de Alexenie al Cheme.

fauturazanos: Estanaly disente, este mineste es pero herer la marçicación de dans mellante mendionero pere un presento de terrestapación y naceritantes en participación, le pedanso per finue los bans los prigontas y responder non materials y efrira. Pera ello debení de tener en creata la regarante condi-

5	Nesca	1.1
-	May pooss voos	1.2
	Algebras travels	3
	Cus sempy	
8	Sunger	1.5

OBSERVACIONES.

Margae con un aspe (s) aleatro del rectadro según corresponda so reloración

12.	eresse:		AS	s		
N° ITEMS		1	2	3	4	8
i	La aterestin que brindo el falercentro es la adiscueda.					×
\$	El personal del labocomo lo atendió con respeto y amelicidad.					×
1	El lubricentro atiendo sus quejas y suclamos.					×
4	Et servicio que realiza es al adocuado.					×
۲	El recubulario del personal del lubricamen ce el adecuado:					×
â	El antaxiamo del personal que le atendió es el adenaselo.				×	1
7	La comunicación chenie - vendedor ex bioms.				×	
	Cresiders exted que el personal del liabricantro son unquabicos con los clientes.				-	X
٠	<ol> <li>persenal que le armété ses pacientes al nomanto de brindate di servicio.</li> </ol>					y
11	Used percite que los trabigolores del infricentro Gesen un uno unable.					X
ii	Cretedors usual que el perminal del labricontes alcoides de manus cortes a los objetos					×
12	Considers unted que la calabal del servicio que socilon del falmicontro activilare sus expeciativa.					X



#### ENCLESTA DE LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS BEL SECTOR SERVICIO, RUBBO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 1958.

Le presente procetigación tione meno Objetivo mado la variable de Contino de Caladad.

Instruciones: Estando civette, esta creacina es pera hacer la recopitación de davos sectiones escritoracio para na proposto de avvestigación y conocimento es participación, la publicion per favor los finas los prispuras y responder ose ascordad y circa. Para ello debens de tener es ciente la expensión condi-

i	Notes	1.1
Ē	May pocas veces	2
	Algebra vases	1
×	Cini senspro	4
ı	Successor	6.5

Marque con secupa (55 dentri del resustro según corresponde as solmación:

N°	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR	ESCALAS							
		1	1	1	4	5			
٠	Consideras que la congresa comple con los objetivos y muitas para brindar sun strución de calidad:					×			
1	La congress cample con fidelitar a través de sus productos o servicios.			X					
h	Estis de aciando que el jefe o diada responicioso que exista as haim acrisco.	+							
٠	La organia time variaded para olegio el producto desculto					V			
b	Considerat que los procesos que tiene la empresa para asegurar un biem servicio al climia son los apropisales.					X			
*	Cree total specie angress from tecnologia para tener use producción mán alta.					×			

ORSERVACIONES:	 	



#### UNIVERSIDAD CATÓLICA LOS ÁNGELES CHIMHOTE

#### ENCUENTA DE LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICTO, RUBBO LUBRICANTROS, CASO LUBRICANTRO PEPY, DISTRITTO DE SAN VECENTE, CAÑATE, 203.

Le presente gyoritiquates tiene ocean Objetivo mode le veriable de Guettre de Calidad.

haus conser. Trimado cleste, con mommo es pera haust la receptación de deix mediante condiciones para un projecto de sovertigación y encentrarios os participación, la pedenca por force los ficas las preguntas y responder con encercidad y ritca. Para ello debera de terre es cuenta la signeste resulte.

,	Péatos	1
è	May poose voces	2
	Algenervoom	1
×	Свя янтри	4
c	None and	

Манрас сия за вира (к) девего del технадно нерби систоронова на набилеские:

Nº	GESTION DE CALIDAD		ESCALAS					
			2	3	4	5		
į.	Considerar que la cargréta cample con los objetivos y metas pura brindar non strucción de calidad.				X			
+	La cargenia anapie con fidelitar a traver de sus probatos o servicios.					k		
b	Emis de acuerdo que el jelle o duerto inspessione que estada ao hum acritalo					×		
٠	Le cerprone tione varieded pero objets al producto descudo.					×		
*	Considers que los proceso que tiene la empresa para segurar un bien servicio al cheme sus los apropisalos.					×		
	Crue used que la cogenna tione tecnologia para lener una producción más- alta.					N		

DBRENYACIONES.	 	 	 



# UNIVERSIDA D CATÓLICA LOS ANGELES CHIMBIOTE ENCUESTA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE EN LAS MICEO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOS SERVICIO, RIEBRO LEBRICANTROS, CASI LABRICANTRO PCPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑETE, 2020.

Le provene enuntigación biene como l'Aljettre mode la variable de Asencian al Clame.

Instruccione: Estando cliente, esta recupira es para hace la variable de Atoncion al Cliente.

Instruccione: Estando cliente, esta recupira es para hace la recopilmente de datos mediante
associamento para sus proposido de atrendiquista a cocumitatas su participación, se politicas por finese
las risculta regularia y corporales sus secondad y elice. Para ello debenó de tonor no essenta la
siguiente cessira.

*	Nana	
5	May prous veces	
3	Aligness veces	
- 9	Case seempre	
	Surger	

Margae con un mps (x) dostro del recuedro según corresponde se valoración;

N°	ITEMS		ESCALA			
	ITEMS	1	2	3	4 !	
1	La atracción par ferado el Inferioretro es la adocuada:				0	
1	El personal del fabricostro lo atombó con orqueto y amelicidad.				- 5	
	El lubricamo atando ses quejas y svoluncio.				- 5	
	El servicio que metas en el adecuado				- 5	
	III vocabulieno del personal del labrocester es el adecuado				$\times$	
	Hi catasiums del personal que le sendo-es el alocado.				X	
T	Lo personación clarar - teraleder sylvans.				X	
	Considers used que el personal dal infraoratro con organizacio con los abantes.					
	<ul> <li>El personal que le auméré sen pacientes si momento de brindale el servicio.</li> </ul>				0	
н	Ored pecific qui lus trabajulores dal lebricentro tiesas sa trato amélie.				-32	
n	Consultre usud que el personal del labraciero stiendes de numera corico a los elemens.				5	
12	Considere astad que la salalad del servicio que recibió del fabricamino sebefuco seo experientes.				1	

Considers untel que la salulad del servicio que sectivo del habitamino actualismo uno especialicia.	<b>A</b>
OMERVACIONES	 



UNIVERSIDAD CATOLICA LOS ANGELES
CHIMILOTE
ENCUSTA DE LA GESTION DE CAJUADA EN LAS MICRO Y PROTEÑAS EMPRESAS
BEL SECTOR SERVICIO, REURO LUBRICUNTROS, CASO LUBRICUNTRO PUPY,
DISTRIFO DE SAN VICENTE, CAŜETE, 1928.

La provenie avvenigación fonc como Objetivo mode la vacable de Gentres de Cabillad.

Instructiones: Estimado alunto, esta atmenta es pera hacer la templación de datos medicate ciscularante para un proyecto de avventigación y antantucan su participación, le pedicam por favor lore fuen les grapatans y responder um escorylad y atten. Pero ello deberá de tener en auente la encoura costate.

	200	
b	Nees	
r	May pricas vacas	2
ŕ	Algerial voces	3
×	Casi sisteges	4
c	Montes	40

Marque cen un arps (x) destro del munalro segús serresponde su valoresire:

Nº	GESTION DE CALIDAD			ALA!	AS.	
	GESTION DE CALIDAD	1	2	3 4	5	
٠	Consideria que la congresa comple con los objetivos y tectas para brindar nos armedes de calidad.		7	4		
1	La imprime comple con fiddiner a través de sur postumos o servicios.			X		
è	Train de scrando que el jefe o daebo inspeccione que exista un baco servicio.				X	
	La congress tiene veriedad para elegar el producto desendo.		П		×	
	Considere que les procures que tiene le emprese para asegurar en blace serracio el chemic sun les apropiedes				X	
	Crise cottod que la empresa tiene tocaclogia para tener una producazio mán alta.				X	

# PROPUESTA DE MEJORA DE LA ATENCIÓN AL CLIENTE PARA LA GESTIÓN DE CALIDAD EN LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS DEL SECTOR SERVICIO, RUBRO LUBRICENTROS, CASO LUBRICENTRO PUPY, DISTRITO DE SAN VICENTE, CAÑET

	ALITY REPORT	) PUPY, DISTRITO	DE SAN VICEI	NIE, CANE	
	% EN ARITY INDEX	1% INTERNET SOURCES	O% PUBLICATIONS	1% STUDENT F	PAPERS
PRIMAR	Y SOURCES				
1	Submitt Student Pape	ed to New Engla	and College of	Flnance	1 %
2	reposito	orio.uladech.edu	ı.pe		1 %
3	Submitt Student Pape	ed to Wilkes Un	iversity		<1%
4	Researc	ahuamán, Ross h & Innovation i ogy", Elsevier B	in Healthcare	plied	<1%
5	www.ios	rjournals.org			<1%
6	hdl.hand Internet Sour				<1%
7	pdfs.ser	manticscholar.o	rg		<1%